



TORNOS

*Lettre aux actionnaires
Rapport de gestion 2017*

Tornos Holding SA

TORNOS

TORNOS

TORNOS

Micromechanics

Electronics

TORNOS

Software

TISI

TORNOS

TORNOS

Built for the best
MultiSwiss 8x26

Built for the best
MultiSwiss 6x32

We keep
you turning

TORNOS
SwissDECO 36

Spezialist für Mikro- und
Nano-Präzision
SwissNano

TORNOS

Chiffres clés

Groupe Tornos

	2017	2016	Différence	Différence en %
en CHF 1'000*				
Entrées de commandes	207'025	133'494	73'531	55,1%
Chiffre d'affaires net	178'758	136'169	42'589	31,3%
EBITDA	12'856	-323	13'179	n. a.
<i>en % du chiffre d'affaires net</i>	7,2%	-0,2%		
EBIT	9'498	-2'987	12'485	n. a.
<i>en % du chiffre d'affaires net</i>	5,3%	-2,2%		
Résultat net	8'249	-3'604	11'853	n. a.
<i>en % du chiffre d'affaires net</i>	4,6%	-2,6%		
Flux de trésorerie provenant de l'activité d'exploitation	32'439	-14'206	46'645	n. a.
Flux de trésorerie provenant de l'activité d'investissement	-4'044	-1'425	-2'619	n. a.
Flux de trésorerie disponible	28'395	-15'631	44'026	n. a.
	31.12.2017	31.12.2016		
Position de trésorerie nette	23'428	-4'765	28'193	n. a.
Fonds propres	90'240	80'352	9'888	12,3%
<i>en % du total du bilan</i>	63,0%	62,6%		
Total du bilan	143'310	128'283	15'027	11,7%
Effectif (Effectif temps plein)**	668	631	37	5,9%

* Sauf mention contraire

** Hors apprentis

Nette amélioration du chiffre d'affaires et du résultat

Mesdames, Messieurs,
chers actionnaires,

Au cours de l'exercice 2017, le groupe Tornos a connu une nette amélioration sur toute la ligne, enregistrant un chiffre d'affaires et des résultats très réjouissants. Avec le remaniement et l'élargissement de sa gamme de produits, le groupe Tornos a nettement renforcé sa position sur ses différents segments de marché et régions en 2017. Tornos était bien armé pour faire face à la reprise sur les principaux marchés et à la hausse de la demande qu'elle engendre, en particulier dans le domaine des biens d'investissement haut de gamme.

Nette amélioration des entrées de commandes dans tous les segments de marché et régions

Dans l'industrie automobile, le principal marché de Tornos, la demande a connu une amélioration notable dès les premiers mois de l'année. Dans les segments de marché des techniques médicales et dentaires, ce revirement de tendance a également été perceptible dès le début de l'année. Quant à l'industrie horlogère, elle a elle aussi bénéficié de cette reprise au cours du second semestre 2017. Globalement, Tornos est parvenu à accroître nettement ses entrées de commandes dans tous les segments de marché et toutes les régions.

Le chiffre d'affaires net augmente de 31,3%, pour atteindre CHF 178,8 millions (exercice précédent: CHF 136,2 millions), et les entrées de commandes affichent même une hausse de 55,1%, pour s'établir à CHF 207,0 millions (exercice précédent: CHF 133,5 millions). Le carnet de commandes s'élève à CHF 63,6 millions fin 2017 (fin 2016: CHF 30,4 millions).

Le résultat opérationnel de l'année écoulée (EBIT) atteint CHF 9,5 millions, (2016: CHF -3,0 millions), tandis que le résultat net s'élève à CHF 8,2 millions (2016: CHF -3,6 millions).

Des innovations qui séduisent, tant dans le domaine des machines multibroches que dans celui des tours monobroches à poupée mobile

Alors que les ventes de machines du segment de prix moyen étaient déjà en hausse au cours de l'année 2016, le groupe a affiché pendant l'année sous revue une forte augmentation de son chiffre d'affaires et de ses commandes dans le segment des machines multibroches haut de gamme, grâce notamment aux nouveaux modèles MultiSwiss qui permettent de réaliser des pièces d'un diamètre allant jusqu'à 32 millimètres.

Tornos a également complété sa gamme de tours (monobroches) à poupée mobile avec des modèles très innovants. En septembre 2017, lors du salon de référence du secteur, l'EMO de Hanovre, Tornos a présenté pour la première fois son nouveau tour SwissDECO à un public de professionnels intéressés. Et le succès a été au rendez-vous: le groupe a reçu de nombreuses demandes provenant de différents marchés. Avec ses solutions optimisées d'usinage et de façonnage, le SwissDECO est particulièrement adapté aux secteurs très exigeants de l'automobile, des techniques médicales et dentaires, de l'électronique et de l'industrie aérospatiale. Une tourelle intégrée à douze positions permet à la machine d'usiner les pièces les plus complexes de manière extrêmement efficace.



M. François Frôté, président du Conseil d'administration et M. Michael Hauser, CEO

D'autres projets d'innovations intéressants pour la gamme actuelle de machines – multibroches comme monobroches – sont en cours et seront développés de manière intensive en 2018.

Par ailleurs, Tornos poursuit le développement d'une académie pour ses propres collaborateurs, mais aussi pour les spécialistes externes. Celle-ci couvrira en interne la vente, le suivi de la clientèle et les services, et proposera en externe des formations optimales pour les opérateurs de machines Tornos.

TISIS – La porte vers l'industrie 4.0

Depuis 2013, Tornos développe et perfectionne en permanence le logiciel de communication et de programmation de machines évolutif et convivial TISIS, en étroite collaboration avec ses clients pour lesquels il représente la porte vers l'industrie 4.0. TISIS permet par exemple de programmer des géométries extrêmement complexes, mais aussi de mesurer précisément et à tout moment l'efficience

de production des clients, et d'offrir une vue d'ensemble détaillée des performances de toutes les machines. Avec le nouveau module TISIS Live, les techniciens Tornos peuvent analyser sur Internet, en temps réel, le statut de machines dans le monde entier. Au total, Tornos a déjà vendu plus de 1000 licences TISIS.

Mise en œuvre cohérente de la stratégie de flexibilisation

Dans le cadre de sa stratégie de flexibilisation, le groupe Tornos mise depuis 2015 sur une gestion ciblée de sa chaîne d'approvisionnement mondiale. Durant l'année sous revue, il a externalisé de nouveaux segments de sa production de composants. Parallèlement, Tornos a investi dans de nouvelles technologies de production ultramodernes au siège de Moutier afin de produire de manière plus efficace ses composants clés et ses petites séries stratégiques et de maintenir un haut niveau de compétences internes dans la fabrication de proto-

types et de composants de haute précision nécessitant un grand savoir-faire. Tornos poursuivra ces efforts en 2018 au travers de nouveaux investissements.

A partir de mars 2018, Tornos sera en mesure de monter intégralement l'ensemble des machines sur son site de production de Taichung, à Taiwan. En 2018, Tornos renforcera la proximité avec la clientèle à Shanghai en créant un nouveau Customer Center qui proposera un show-room et des locaux de formation, mais aussi des infrastructures idéales pour régler les machines commandées de manière spécifique en vue de leur utilisation par les clients.

Regroupement des micro-fraiseuses sous une seule et même marque

Le groupe Tornos va rassembler et renforcer ses activités dans le domaine des micro-fraiseuses, qui seront à l'avenir distribuées sous la marque unique Tornos. Par conséquent, la filiale Almac SA, sise à La Chaux-de-Fonds, sera intégrée dans Tornos SA, Moutier, fin 2018. Tous les collaborateurs d'Almac SA seront repris par Tornos SA.

Des solutions d'avenir dans les domaines de la microtechnique, de la mécanique de précision et de la numérisation

Durant l'année sous revue, Tornos a créé avec différents partenaires l'incubateur i-moutier, un centre de compétences dédié à la microtechnique, à la mécanique de précision et à la numérisation, situé dans le Tornos Precision Park. Au sein et autour de l'ancienne usine Junker, un lieu au riche passé, ce centre réunit depuis l'été 2017 des start-up, des hautes écoles et des entreprises qui œuvrent au développement de solutions d'avenir innovantes. L'incubateur concentre les connaissances locales de l'arc jurassien en matière de hautes technologies, constituant ainsi un environnement propice pour attirer de nouveaux spécialistes.

Ancré dans la tradition industrielle suisse, Tornos continue de s'engager fortement en faveur de la formation professionnelle. A Moutier, le groupe emploie 40 apprentis dans différents métiers: après leur apprentissage, ceux-ci disposent d'un précieux savoir-faire acquis pendant trois à quatre années de théorie et de pratique. Les apprentis de Tornos sont les développeurs et les utilisateurs des produits Tornos de demain, mais également les futurs ambassadeurs de la force d'innovation de l'arc jurassien, berceau de la microtechnique.

Orientations stratégiques de 2018 à 2020

A partir des grands progrès réalisés par le groupe ces dernières années, Tornos a défini ses orientations stratégiques pour les années 2018 à 2020: le groupe Tornos souhaite internationaliser davantage son activité et accroître sa flexibilisation dans tous les domaines. Par ailleurs, Tornos veut créer de la croissance via l'innovation. Les services Tornos doivent être établis sur le marché comme une prestation différenciée. En outre, Tornos veut promouvoir son excellence opérationnelle et continuer à proposer des solutions uniques axées sur la clientèle sur des segments de marché ciblés. Au cours des prochaines années, il s'agira pour le groupe Tornos d'adapter les processus et structures internes aux conditions actuelles. A cet égard, il est également prévu de développer l'usine de Moutier et de modifier le bâtiment du siège.

Distribution aux actionnaires

Lors de l'assemblée générale du 11 avril 2018, le conseil d'administration proposera aux actionnaires une distribution non imposable de CHF 0,15 par action, par le biais d'une réduction du capital-actions.

Perspectives 2018

Le groupe Tornos a commencé la nouvelle année avec des carnets de commandes pleins et beaucoup de dynamisme: tous les marchés cibles sont actuellement stables, et les produits innovants et qualitatifs de Tornos suscitent une très forte demande. Sur tous les sites du groupe Tornos, les collaborateurs font face à un défi positif: exécuter les nombreuses commandes dans les délais et dans le respect de la qualité sans compromis de Tornos. A ce jour, Tornos estime que l'exercice 2018 sera meilleur que le précédent.

Remerciements

Au nom du Conseil d'administration et de la Direction générale, nous tenons à remercier nos actionnaires de la grande confiance qu'ils nous témoignent. Nous remercions également nos clients et nos partenaires pour la qualité de leur collaboration, ainsi que nos employés, pour leur motivation et leur engagement.



François Frôté
Président du Conseil
d'administration



Michael Hauser
CEO et président de
la Direction générale

«Le groupe Tornos a commencé la nouvelle année avec des carnets de commandes pleins et beaucoup de dynamisme.»

Rapport de gestion 2017

L'économie mondiale s'est clairement rétablie en 2017 et la demande de biens d'investissement haut de gamme a connu une nette augmentation. Au cours de l'exercice sous revue, le groupe Tornos a observé une relance soutenue sur presque tous ses marchés cibles. Si la reprise a été la plus marquée dans le segment automobile, les premiers signes étaient aussi perceptibles dès le début de l'année dans le domaine des techniques médicales et dentaires, tandis que l'industrie horlogère a suivi en fin d'année.

Au cours du quatrième trimestre 2017, les exportations suisses ont en outre bénéficié de l'affaiblissement du franc suisse, en particulier par rapport à l'euro. Les effets de ce fléchissement devraient encore s'accroître en 2018.

Au cours de l'exercice sous revue, le groupe Tornos a pleinement tiré parti de l'évolution favorable de la conjoncture économique en améliorant nettement tous les chiffres clés annuels majeurs. Ce succès est à porter au crédit de la mise en œuvre cohérente de la stratégie d'entreprise et des gros efforts connexes déployés ces dernières années en faveur de l'amélioration du rendement du groupe Tornos. L'entreprise affiche aujourd'hui une gamme de produits presque entièrement remaniée, des solutions clients innovantes et une offre moderne nouvellement structurée en matière de prestations clients. Les sites de production sont davantage orientés à l'international et la structure de coûts est nettement plus flexible qu'auparavant.

Entrées de commandes et carnet de commandes

En 2017, le groupe Tornos a enregistré des entrées de commandes à hauteur de CHF 207,0 millions, soit une progression de 55,1% par rapport aux CHF 133,5 millions de l'exercice précédent. Les entrées de commandes étaient réparties de manière très uniforme durant l'exercice sous revue, avec CHF 103,2 millions au premier semestre et CHF 103,8 millions au second.

Si les investissements dans les machines du segment de prix supérieur ont été marqués par une grande retenue sur les marchés cibles de Tornos en 2016, la tendance s'est nettement inversée en 2017. Les entrées de commandes de machines originaires de Moutier (Suisse) ont augmenté de façon spectaculaire en 2017 par rapport à l'année précédente. De même, Tornos est parvenu à améliorer considérablement le résultat déjà réjouissant enregistré en 2016 au niveau des machines du segment de prix moyen. Près de la moitié des machines vendues sont sorties des usines Tornos en Asie.

Avec 45,0% des entrées de commandes en 2017 (contre 28,5% l'année précédente), l'industrie automobile est restée le principal segment de marché de Tornos, devant les techniques médicales et dentaires, avec 18,0% des entrées de commandes (contre 13,7% en 2016). Malgré l'augmentation des ventes de machines dans le segment de l'électronique par rapport à l'exercice précédent, la part de ce segment de marché a baissé de 12,7% à 7,5%. La part du segment de l'industrie horlogère dans les entrées de commandes a reculé de 11,5% à 3,9% au cours de l'exercice sous revue. Les 25,6% restants (33,6% sur

l'exercice précédent) correspondent aux sous-traitants (job shoppers), qui fournissent des composants dans les quatre industries susmentionnées, et aux plus petits secteurs tels que l'aéronautique ou le segment pneumatique et hydraulique.

Avec CHF 63,6 millions, le carnet de commandes du groupe Tornos au terme de l'exercice 2017 dépasse de 109,2% son niveau de l'année précédente (CHF 30,4 millions au 31 décembre 2016).

Chiffre d'affaires net

Le chiffre d'affaires du groupe Tornos est passé de CHF 136,2 millions en 2016 à CHF 178,8 millions en 2017, soit une hausse de 31,3% (ou CHF 42,6 millions). Corrigée des effets de change, cette augmentation s'élève à CHF 40,8 millions. Tornos a progressé dans toutes les gammes de machines. Dans le segment des machines multibroches, Tornos a plus que doublé son chiffre d'affaires par rapport à 2016. Outre les machines MultiSwiss plus compactes proposées depuis 2011, les machines multibroches permettant de réaliser des pièces de diamètre supérieur lancées fin 2016 ont été particulièrement demandées sur le marché. Tornos a également amélioré son chiffre d'affaires par rapport à l'année précédente dans le domaine des tours (monobroches) à poupée mobile du segment de prix supérieur fabriqués à Moutier. L'évolution des ventes de tours monobroches à poupée mobile dans le segment de prix moyen est aussi très réjouissante: après le bon résultat de 2016, Tornos a encore enregistré une nette croissance du chiffre d'affaires en 2017.

Par rapport à l'année précédente, Tornos a augmenté son chiffre d'affaires net dans toutes les régions. Cette hausse se chiffre à 34% en Europe, 28% en Amérique et 22% en Asie (y compris reste du monde). Au final, le chiffre d'affaires net du groupe Tornos se répartit comme suit: Suisse 20,2%, reste de l'Europe 55,0%, Amérique 10,0%, Asie (y compris autres régions) 14,8%.

Dans le domaine des services et des pièces de rechange, Tornos a réalisé un chiffre d'affaires net de CHF 40,5 millions en 2017 (contre CHF 40,4 millions en 2016).

Produit brut

Durant l'exercice sous revue, le groupe Tornos a dégagé un produit brut de CHF 61,9 millions (contre CHF 44,5 millions en 2016). Cet écart favorable de CHF 17,4 millions s'explique en grande partie (CHF 13,9 millions) par un volume de ventes plus élevé. L'amélioration de la marge a contribué à l'augmentation du produit brut à hauteur de CHF 3,5 millions. Ce résultat est lié à la part accrue de machines dans le segment de prix supérieur, aux gains d'efficacité et aux prix moyens plus élevés. Cette progression se reflète dans l'augmentation de la marge bénéficiaire brute de 32,7% à 34,6%, soit 1,9 point de pourcentage.

«Au cours de l'exercice sous revue, le groupe Tornos a pleinement tiré parti de l'évolution favorable de la conjoncture économique.»

Charges d'exploitation

Les charges d'exploitation du groupe Tornos ont augmenté de CHF 5,1 millions pour atteindre CHF 53,7 millions en 2017 (2016: CHF 48,6 millions). Compte tenu des activités de vente plus étendues, les dépenses ont augmenté de CHF 2,4 millions dans le marketing et les ventes. Les dépenses dans la recherche et le développement ont augmenté de CHF 2,6 millions, tandis que les charges générales et administratives ont enregistré une légère hausse de CHF 0,4 million. D'un autre côté, le groupe Tornos a enregistré un bénéfice de CHF 0,4 million sur la vente de brevets qui n'étaient plus nécessaires pour l'exploitation.

Les chiffres de l'année précédente en matière de coûts de vente et d'exploitation ont été réévalués. Des informations complémentaires à ce sujet sont disponibles sous la remarque 2.2.1 en page 13 du rapport annuel 2017 (en anglais).

Recherche et développement

Durant l'exercice 2017, les dépenses dans la recherche et le développement ont augmenté par rapport à l'année précédente, à CHF 10,4 millions (2016: CHF 7,8 millions). Cette hausse est liée d'une part à l'activité de développement plus intense en faveur de l'innovation continue du programme de machines et, d'autre part, au perfectionnement des commandes de machines dans le cadre de l'industrie 4.0. En outre, Tornos développe un nouveau tour mono-broche à poupée mobile dans le segment de prix supérieur.

Vente d'immeubles non nécessaires à l'exploitation

Durant l'année sous revue, Tornos a vendu, à hauteur de CHF 3,1 millions, des immeubles qui n'étaient pas nécessaires pour l'exploitation. Il en est résulté un bénéfice de CHF 1,4 million.

EBITDA et EBIT

Le résultat avant charges financières, impôts et amortissements (EBITDA) s'est élevé à CHF 12,9 millions en 2017, contre CHF -0,3 million en 2016. Le résultat avant charges financières et impôts (EBIT) s'est quant à lui inscrit à CHF 9,5 millions (CHF -3,0 millions en 2016), ce qui donne une marge EBIT de 5,3% (-2,2% en 2016), soit une amélioration de CHF 12,5 millions (CHF 11,8 millions après correction des effets de change) par rapport à l'année précédente.

Résultat financier

Durant l'exercice sous revue, Tornos a enregistré un résultat financier net de CHF -0,8 million (CHF -0,3 million en 2016). Les charges d'intérêt ont évolué comme l'année précédente. Les effets de change, en particulier en relation avec le dollar américain, ont été négatifs à CHF 0,2 million au cours de l'exercice sous revue, alors qu'ils s'étaient révélés positifs l'année précédente avec CHF 0,3 million.

Résultat net

Après déduction de l'impôt sur les bénéfices de CHF 0,4 million, le résultat net s'est inscrit à CHF 8,2 millions (CHF -3,6 millions en 2016), soit une amélioration de CHF 11,8 millions par rapport à l'année précédente. Le groupe a enregistré une marge de 4,6% (contre -2,6% l'année précédente).

Bilan

Par rapport à l'exercice précédent, le bilan a augmenté de CHF 15,0 millions à CHF 143,3 millions au 31 décembre 2017.

Du côté des actifs, les liquidités ont augmenté de CHF 14,1 millions à CHF 23,7 millions, en particulier grâce à un actif circulant net fortement réduit. Les créances résultant des livraisons et prestations ont légèrement augmenté en raison de la hausse du chiffre d'affaires. Les stocks de marchandises ont eux aussi progressé pour la même raison. Les autres créances et les actifs transitoires ont reculé de CHF 4,3 millions par rapport à fin 2016.

Les immobilisations corporelles étaient plus élevées de CHF 2,2 millions fin 2017 par rapport à l'exercice précédent. A la vente d'un immeuble (CHF -1,7 million) se sont notamment opposés des investissements dans les immeubles hors exploitation «Tour Bechler» et «Usine Junker» (CHF 4,3 millions), dans le renouvellement du parc de machines (CHF 1,2 million) et dans d'autres équipements (CHF 1,3 million).

Du côté des passifs, Tornos est parvenu à réduire les engagements financiers à court terme de CHF 14,0 millions via le remboursement intégral du prêt aux principaux actionnaires. L'augmentation de CHF 8,8 millions des engagements résultant des livraisons et prestations tient à la nette progression du volume d'affaires. Les autres engagements ont aussi connu une forte augmentation en raison des acomptes plus élevés versés par les clients. Les passifs transitoires et les provisions à court terme ont augmenté de CHF 1,6 million. En ce qui concerne les engagements à long terme, les provisions pour engagements au titre des pensions et les provisions à long terme ont reculé respectivement de CHF 0,8 million et CHF 0,4 million.

L'actif circulant net a baissé de CHF 22,8 millions pour atteindre CHF 46,9 millions fin 2017. Les optimisations en matière de gestion des stocks et la gestion rigoureuse des créanciers ont fortement contribué à cette amélioration significative. Pour leur part, les acomptes versés par les clients ont augmenté de CHF 9,1 millions par rapport à l'exercice précédent. La quote-part de l'actif circulant net s'élevait à 26,2% (contre 50,0% au 31 décembre 2016).

Au 31 décembre 2017, les liquidités nettes s'élevaient à CHF 23,4 millions (contre CHF -4,8 millions un an plus tôt).

A la même date, les fonds propres totalisaient CHF 90,2 millions (contre CHF 80,4 millions au 31 décembre 2016), dont CHF 0,4 million de parts minoritaires (CHF 0,7 million au 31 décembre 2016). La quote-part des fonds propres a augmenté de 0,4 point de pourcentage à 63,0%.

Flux de trésorerie

Les liquidités ont évolué de manière très réjouissante. Le groupe Tornos affiche pour l'exercice 2017 un flux de trésorerie disponible de CHF 28,4 millions (2016: CHF -15,6 millions). Cet afflux de capitaux considérable tient particulièrement à la réduction massive de l'actif circulant net de CHF -22,8 millions. Il avait encore augmenté de CHF 13,5 millions au cours de l'exercice précédent. Le résultat annuel de CHF 8,2 millions et d'autres effets ont entraîné un flux de trésorerie opérationnel de CHF 32,4 millions fin 2017 (2016: CHF -14,2 millions). Les activités d'investissement de Tornos se sont élevées en 2017 à CHF 4,0 millions nets (2016: CHF 1,4 million). La vente d'un immeuble pour CHF 3,1 millions a été compensée par des investissements dans des immeubles hors exploitation, des machines et du matériel informatique à hauteur de CHF 6,7 millions, ainsi que dans des immobilisations incorporelles (CHF 0,6 million).

Le flux de trésorerie disponible de CHF 28,4 millions a été partiellement utilisé pour rembourser le reste du prêt aux actionnaires de CHF 14,0 millions. Par conséquent, le flux de trésorerie net s'élève à CHF 14,1 millions au terme de l'exercice 2017 (2016: CHF -11,0 millions).

Gestion des risques

Le groupe Tornos utilise un système d'évaluation des risques complet couvrant aussi bien les risques stratégiques qu'opérationnels. Des explications plus détaillées à ce sujet sont disponibles en page 21 et en page 22 du rapport annuel 2017 (en anglais).

Collaborateurs

Au 31 décembre 2017, Tornos employait 668 collaborateurs (effectif temps plein) et 40 apprentis, contre 631 collaborateurs et 41 apprentis fin 2016. L'augmentation des effectifs a concerné le site de Moutier, où Tornos a engagé des collaborateurs temporaires afin de couvrir la charge de travail élevée au quatrième trimestre. Tornos a également engagé de nouveaux collaborateurs pour le montage sur son site de production de Taïwan.

L'effectif moyen de collaborateurs s'est inscrit à 644 collaborateurs durant l'exercice sous revue (2016: 638).

Les collaborateurs du groupe Tornos sont satisfaits de leurs conditions de travail et apprécient l'engagement de leur employeur à cet égard, comme l'a montré une enquête menée auprès du personnel en 2016. Une nouvelle enquête de ce type sera réalisée en 2019.

Perspectives

Le groupe Tornos a commencé la nouvelle année avec des carnets de commandes remplis et la demande de produits de qualité innovants de Tornos se maintient sur tous les marchés cibles. Sur tous les sites du groupe Tornos, les collaborateurs doivent exécuter les nombreuses commandes dans les délais et dans le respect de la qualité sans compromis de Tornos. A ce jour, Tornos estime que l'exercice 2018 sera meilleur que le précédent.

Compétence d'application



Stimulée par l'évolution démographique et la sensibilisation croissante en matière de santé, la fabrication destinée au secteur médical et dentaire se développe malgré un paysage réglementaire toujours plus contraignant. Tornos aide ses clients actifs dans le domaine des technologies médicales à proposer des équipements et des instruments de la plus haute qualité.

Des solutions sur mesure grâce au vaste champ de compétences de Tornos.



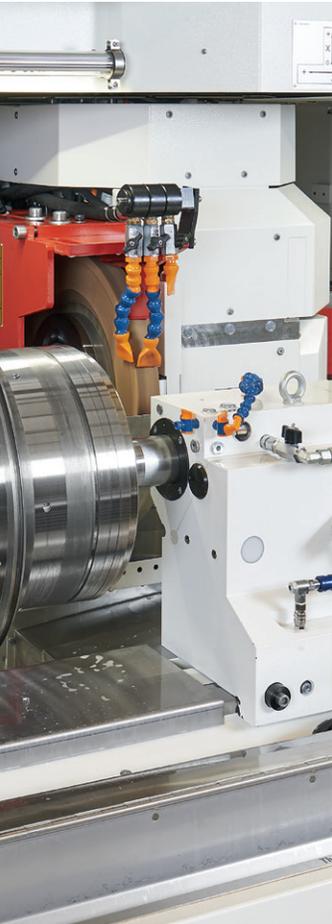
5 mm

15,2 mm

526 sec. (Swiss GT 26B)

Titane

Etapes clés de l'exercice 2017



Avril à juin

30^e anniversaire de Tornos France

Tornos Technologies France organise un événement spécial pour son 30^e anniversaire. Au siège de l'entreprise à St-Pierre-en-Faucigny, plus de 300 invités enthousiastes découvrent en exclusivité la nouvelle MultiSwiss 8x26. Tornos France assure le suivi des clients en France, en Belgique francophone, au Maroc, en Algérie et en Tunisie.

Tornos Precision Park

A Moutier, Tornos crée le Tornos Precision Park, un centre de compétences dédié à la microtechnique, à la mécanique de précision et à la numérisation. Des start-up, des hautes écoles et des entreprises innovantes œuvrent au développement de nouvelles solutions tournées vers l'avenir au sein même et autour de l'usine Junker, un lieu au riche passé. Le Tornos Precision Park renforce l'industrie et offre des conditions propices à l'innovation et aux nouvelles technologies.

Une réunion d'experts fructueuse consacrée aux «pièces de décolletage ultrarésistantes»

225 spécialistes assistent à la réunion d'experts «pièces de décolletage ultrarésistantes» à Rottweil, en Allemagne. Organisée pour la première fois par Tornos et la revue spécialisée allemande de premier plan MAV, cette manifestation est consacrée aux pièces solides complexes fabriquées dans des matériaux ultrarésistants, souvent exotiques.

T1

Janvier à mars

200^e MultiSwiss

La gamme MultiSwiss de Tornos est une véritable success-story. Tornos reçoit déjà sa 200^e commande en janvier 2017. Le 21 juin 2017, Michael Hauser, CEO de Tornos, remet la MultiSwiss flambant neuve à Herbert Maurer, responsable du site de Berger Feintechnik à Ummendorf (Allemagne), au cours d'une cérémonie solennelle.

20^e anniversaire d'EvoDECO

Le tour monobroche à poupée mobile EvoDECO de Tornos fête son 20^e anniversaire. Cette gamme de machines couronnée de succès compte parmi les plus performantes et les plus productives du marché. Les machines EvoDECO sont proposées en quatre diamètres. Grâce à leur flexibilité unique, les tours monobroches à poupée mobile EvoDECO permettent également de fabriquer efficacement les pièces les plus complexes.

Technologies d'usinage ultramodernes

Au siège principal de Moutier, Tornos investit dans des techniques d'usinage à la pointe de la technologie. La nouvelle rectifieuse et la nouvelle machine de fraisage-tournage permettront à Tornos de produire encore plus efficacement les composants clés stratégiques et les petites séries à l'avenir.



T2



Juillet à septembre

EMO Hannover 2017

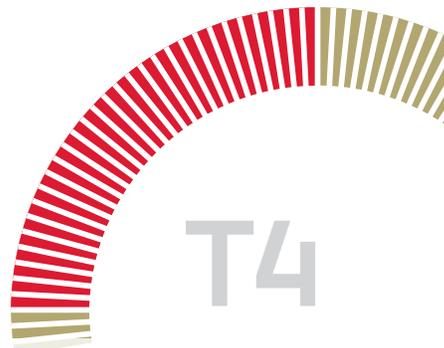
Tornos met à l'honneur l'Industrie 4.0 à l'EMO Hannover 2017 à l'aide de présentations en direct de ses solutions de flux de production prometteuses. La première mondiale du nouveau tour monobroche à poupée mobile Tornos SwissDeco suscite également un grand intérêt auprès des nombreux visiteurs du salon.

1000^e licence TISIS

Le logiciel de programmation et de communication évolutif et convivial TISIS permet non seulement aux clients de Tornos de programmer des géométries extrêmement complexes, mais aussi de mesurer l'efficacité de production en temps réel et d'élaborer un aperçu détaillé des performances de toutes les machines. Tornos active la 1000^e licence TISIS pour un nouveau tour monobroche à poupée mobile Tornos Swiss DT 13 livré à la société Pibor ISO à Glovelier, leader dans la fabrication de composants pour l'industrie horlogère.

Lancement d'i-moutier

L'incubateur de Moutier (i-moutier), la nouvelle plate-forme de coopération pour la microtechnologie, ouvre ses portes au Tornos Precision Park. i-moutier réunit des hautes écoles, des institutions, des start-up et des entreprises partenaires. Tous ont accès à de vastes infrastructures, tandis que les start-up sont accompagnées dans leur création et leur développement. Tornos encourage ainsi l'innovation et renforce la microtechnique dans la région.



Octobre à décembre

Nouveau concours Tornos

Dans le cadre de son incubateur i-moutier, Tornos organise un concours: 30 étudiants de l'arc jurassien ont pour mission de développer un système de récupération des pièces futuriste. Le projet gagnant verra ensuite le jour en collaboration avec les bureaux techniques de Tornos. Le concours pour jeunes talents devrait être organisé chaque année.

Tornos Taichung

Tornos Taichung (Taiwan) crée les conditions d'exploitation requises afin de pouvoir à l'avenir procéder au montage complet de toutes les machines. La production régulière devrait commencer au premier trimestre 2018. Tornos produit des machines du segment de prix moyen à Taichung depuis 2014.

L'apprentissage, clé d'un avenir réussi

Tornos continue à investir dans la jeunesse: à Moutier, le groupe emploie 40 apprentis dans différents métiers. Les apprentis d'aujourd'hui sont les développeurs et les utilisateurs des produits Tornos de demain, mais également les futurs ambassadeurs de la force d'innovation de l'arc jurassien, berceau de la microtechnique.





L'Industrie 4.0 avec TISIS par Tornos

L'avenir appartient aux machines intelligentes et aux systèmes connectés. Tornos en a pris conscience très tôt en commercialisant, dès 2013, le logiciel de programmation et de communication évolutif et convivial TISIS. Ce logiciel de commande intelligent accroît la qualité et l'efficacité des machines utilisées, tout en réduisant les coûts et les erreurs.

Pour chaque machine, TISIS possède une base de données regroupant tous les supports d'outils. Chacun de ces systèmes peut être identifié facilement au moyen d'une image. TISIS permet en outre la consultation et la gestion de toutes les propriétés spécifiques. Chaque opérateur est guidé de manière intuitive.

En étroite collaboration avec ses clients, Tornos n'a cessé de perfectionner TISIS depuis 2013. Plus de 1000 licences ont été vendues à ce jour dans le monde entier. TISIS permet de programmer des géométries extrêmement complexes, mais aussi de mesurer précisément et à tout moment l'efficacité de production des clients, et d'offrir une vue d'ensemble détaillée des performances de toutes les machines. Avec le nouveau module TISIS Live, les techniciens Tornos peuvent analyser sur Internet, en temps réel, le statut de machines dans le monde entier et prendre des mesures appropriées, si nécessaire.

Tornos a dévoilé en exclusivité la nouvelle cellule robotisée i4.0 à l'occasion de l'EMO, le salon de référence du secteur qui s'est tenu à Hanovre en septembre 2017. Cette solution s'occupe du nettoyage, de la mesure et du tri des pièces usinées tout en surveillant activement les processus. Le cas échéant, des corrections sont automatiquement déclenchées via TISIS.

Lors du développement de nouvelles solutions, Tornos met toujours l'accent sur l'augmentation de la qualité, de l'efficacité et de la productivité, restant fidèle à la promesse faite à ses clients dans le cadre de l'Industrie 4.0: «We keep you turning».



Stratégie 2020:

offrir au client un avantage concurrentiel décisif grâce à des solutions innovantes

Le client et ses futurs besoins seront pleinement au cœur de la stratégie 2020 de Tornos. En élaborant sa nouvelle stratégie, Tornos a également redéfini la vision, la mission et les valeurs du groupe et a rédigé un nouveau code de conduite.

L'orientation stratégique du groupe Tornos se fonde sur les défis actuels et à venir de ses clients: la mise en réseau et la mondialisation croissantes, ainsi que la concurrence de plus en plus féroce sur les différents marchés. En proposant des produits et prestations innovants à ses clients, Tornos entend leur offrir un avantage concurrentiel décisif.

La vision de Tornos: We keep you turning

Résolument avant-gardiste, Tornos développe des concepts en adéquation avec les besoins de demain. Notre riche savoir-faire et notre approche globale nous permettent de renouveler en permanence nos produits et prestations de manière innovante, afin d'offrir à nos clients un avantage concurrentiel.

La mission de Tornos: durabilité et rentabilité pour nos clients

Nous proposons à nos clients des produits et prestations de pointe essentiels pour la durabilité et la rentabilité de leurs activités.

Valeurs fondamentales et code de conduite

En 2016, Tornos a défini six valeurs fondamentales incarnées par tous les collaborateurs du groupe, tous sites confondus:

- Flexibilité
- Ouverture d'esprit
- Audace
- Fiabilité
- Partage
- Estime

Tornos a organisé différentes manifestations internes en 2017 pour associer ces valeurs à des éléments tangibles et permettre à tous les collaborateurs du groupe d'en prendre connaissance. En outre, le groupe a publié le «Tornos Code of Conduct», un code de conduite qui sert de fil rouge à tous les collaborateurs dans leur activité quotidienne.

Orientations stratégiques

Le groupe Tornos a défini ses orientations stratégiques pour les années 2018 à 2020 sur la base des progrès majeurs accomplis ces dernières années:

- *Internationalisation de notre activité*
- *Renforcement de notre flexibilité*
- *La croissance par l'innovation*
- *Etablissement des services de Tornos comme un élément différenciateur*
- *Promotion de notre excellence opérationnelle*
- *Mise à disposition de solutions uniques dans certains segments de marché*

Tornos a défini des mesures concrètes et des objectifs mesurables pour chaque orientation stratégique.



We keep you turning



TORNOS HOLDING SA

Rue Industrielle 111
P.O. Box 960
2740 Moutier / Switzerland
T +41 (0)32 494 44 44
contact@tornos.com

Tornos
à travers
le monde



tornos.com