



TORNOS

*Rapport sur le
premier semestre 2017*

Groupe Tornos



Mise en œuvre cohérente de processus de montage rationnels (Lean Assembly) à Moutier, Suisse. ↗

Chiffres clés

Groupe Tornos

en CHF 1'000*	Premier semestre 2017 1.1.-30.6.2017	Premier semestre 2016 1.1.-30.6.2016	Différence	Différence en %
Entrées de commandes	103'182	62'632	40'550	64.7%
Chiffre d'affaires net	82'088	69'848	12'240	17.5%
EBITDA	3'375	-1'134	4'509	n/a
<i>en % du chiffre d'affaires net</i>	4.1%	-1.6%		
EBIT	1'679	-2'427	4'106	n/a
<i>en % du chiffre d'affaires net</i>	2.0%	-3.5%		
Résultat net	295	-3'541	3'836	n/a
<i>en % du chiffre d'affaires net</i>	0.4%	-5.1%		
Flux de trésorerie provenant de l'activité d'exploitation	13'703	-9'134	22'837	n/a
Flux de trésorerie provenant de l'activité d'investissement	-3'563	4	-3'567	n/a
Flux de trésorerie disponible	10'140	-9'130	19'270	n/a
	30.6.2017	31.12.2016		
Position de trésorerie nette	5'288	-4'765	10'053	n/a
Fonds propres	81'579	80'352	1'227	1.5%
<i>en % du total du bilan</i>	61.9%	62.6%		
Total du bilan	131'902	128'283	3'619	2.8%
Effectif (Effectif temps plein)**	641	631	10	1.6%

* Sauf mention contraire

** Sans apprentis

Tornos poursuit son évolution positive

Mesdames, Messieurs, chers actionnaires,

Le groupe Tornos a connu une évolution très réjouissante au premier semestre 2017. Après un début d'année encore quelque peu hésitant, la demande a bien progressé depuis mars, dans toutes les régions et pour toutes les lignes de produits. Le groupe Tornos, bien préparé à cette reprise, a pu nettement améliorer tous ses principaux indicateurs économiques à la clôture semestrielle. Au premier semestre 2017, les entrées de commandes ont augmenté globalement d'environ 65% (et même de 98% dans le secteur des machines) par rapport à la même période de l'exercice précédent, avec une progression du carnet de commandes d'environ 75% depuis fin 2016 et une forte progression du chiffre d'affaires net par rapport à la même période de l'exercice précédent. Avec un EBIT de CHF 1,7 million et un résultat net de CHF 0,3 million, Tornos est de retour dans le vert. Le groupe table sur un EBIT et sur un résultat net positifs lors du bouclage annuel.

Au total, le groupe Tornos a dégagé au premier semestre 2017 un chiffre d'affaires net de CHF 82,1 millions (premier semestre 2016: CHF 69,8 millions, +17,5%) et des entrées de commandes de CHF 103,2 millions (premier semestre 2016: CHF 62,6 millions, +64,7%). Dans le secteur des machines, Tornos a même enregistré une hausse des entrées de commandes de 98%. L'EBIT du premier semestre 2017 atteint CHF 1,7 million, (premier semestre 2016: CHF -2,4 millions), tandis que le résultat net ressort à CHF 0,3 million (premier semestre 2016: CHF -3,5 millions). Le groupe Tornos a dégagé au premier semestre 2017 un flux de trésorerie disponible positif (free cash flow) de CHF 10,1 millions, notamment grâce à la très forte réduction du fonds de roulement net depuis le début de l'année. Au premier semestre 2016, le

groupe avait encore dû accuser un flux de trésorerie négatif (cash drain) de CHF 9,1 millions. L'effectif des collaborateurs du groupe Tornos (équivalents temps plein) a légèrement augmenté, de 631 personnes fin 2016 à 641 fin juin 2017.

Net renforcement de la position de marché

Avec le remaniement et l'élargissement de sa gamme de produits, le groupe Tornos a nettement renforcé sa position sur ses différents segments de marché et régions au premier semestre 2017. Ainsi, les entrées de commandes en provenance de toutes les régions ont fortement augmenté.

L'industrie automobile, le principal marché de Tornos, a été marquée par des incertitudes et des investissements très prudents l'année dernière. Durant les premiers mois de 2017, la croissance a repris sur ce marché et la demande en biens d'équipement a fortement progressé, notamment dans le segment de prix supérieur. De même, la demande en biens d'équipement haut de gamme a bien évolué dans les segments des techniques médicales et dentaires et de l'électronique au premier semestre 2017. Seule l'industrie horlogère ne présente pas encore de revirement de tendance.

Forte progression de la demande dans le segment haut de gamme

Tandis que Tornos avait déjà sensiblement amélioré ses ventes de machines dans le segment de prix moyen au deuxième semestre 2016, le groupe est parvenu à enregistrer des ventes de machines multi-broches haut de gamme très réjouissantes au



➤ Chez Tornos, le travail s'effectue au sein d'équipes multidisciplinaires et multiculturelles.

Notre usine de Moutier est le symbole de la qualité de montage Tornos dans le monde entier.



«Au cours du premier semestre 2017, Tornos est parvenu à enregistrer des ventes très réjouissantes dans le domaine des machines multibroches haut de gamme.»

premier semestre 2017, notamment grâce aux nouveaux modèles MultiSwiss, qui permettent de réaliser des pièces d'un diamètre allant jusqu'à 32 millimètres. En juin 2017, Tornos a livré la 200^e machine de sa gamme MultiSwiss lancée en 2011.

De même, Tornos complètera sa gamme de tours (monobroches) à poupée mobile par des machines haut de gamme très innovantes, qui seront présentées pour la première fois à un public spécialisé lors du salon de référence EMO qui se tiendra à Hanovre en septembre 2017.

Mise en œuvre cohérente de la stratégie de flexibilisation

Dans le cadre de sa stratégie de flexibilisation, le groupe Tornos a mis en œuvre début 2015 des mesures ciblées de gestion de sa chaîne d'approvisionnement, ce qui lui a permis de confier une partie considérable de l'usinage de composants à des tiers. Ces activités seront intensifiées au cours du deuxième semestre 2017. Parallèlement, le groupe Tornos investira dans des technologies d'usinage ultra-modernes afin de produire de manière plus efficace ses composants clés et ses petites séries stratégiques.

Perspectives au second semestre

Les perspectives macroéconomiques et les prévisions d'évolution du secteur des machines en Suisse sont clairement favorables pour le second semestre. Avec sa gamme de produits remaniée et parfaitement axée sur les besoins de la clientèle, Tornos est bien préparé pour continuer à profiter de la hausse de la demande sur ses principaux marchés. Le groupe table ainsi sur un EBIT et sur un résultat net annuel positifs pour l'exercice 2017.



François Frôté
Président du Conseil
d'administration



Michael Hauser
CEO et Président de
la Direction générale



La gamme de produits MultiSwiss, désormais complète, permet le traitement de pièces d'un diamètre allant de 4 à 32 millimètres. ↗

Evolution des activités

Généralités

La tendance qui s'était déjà dessinée au quatrième trimestre 2016 s'est confirmée au premier semestre 2017: l'économie mondiale s'est sensiblement redressée. La demande de biens d'équipement a fortement augmenté, notamment dans l'industrie automobile. Les autres marchés cibles du groupe Tornos ont également enregistré un net redémarrage. Seule l'industrie horlogère suisse n'a pas encore vraiment pris son essor.

Concernant les taux de change, outre l'euro, le dollar US était aussi au centre de l'attention pour Tornos. Valant CHF 1.02 fin 2016, il n'était plus qu'à CHF 0.96 fin juin 2017. Pour sa part, l'euro a légèrement augmenté, passant de CHF 1.07 à CHF 1.09.

La mise en œuvre cohérente de la stratégie d'entreprise et les efforts majeurs que le groupe Tornos a déployés en ce sens au cours des dernières années ont porté leurs fruits: au moment de la reprise économique, le groupe se présente sur le marché avec un portefeuille de produits presque intégralement remanié, une structure de coûts plus flexible, des sites de production axés sur l'international, un département Services restructuré et des solutions client innovantes. Et tout ceci se reflète dans les entrées de commandes du premier semestre 2017.

Entrées de commandes et carnet de commandes

Au premier semestre 2017, le groupe Tornos a enregistré des entrées de commandes de CHF 103,2 millions (premier semestre 2016: CHF 62,6 millions, +64,7%). Dans le secteur des machines, les entrées de commandes ont même progressé de 98%. Toutes les gammes de produits ont contribué à cette forte reprise. La progression la plus marquante a été observée dans le secteur haut de gamme des machines multibroches. Les nouvelles machines de la gamme MultiSwiss destinées à la fabrication de pièces d'un diamètre allant jusqu'à 32 millimètres ont été très bien accueillies sur le marché. Tornos a réussi à augmenter les entrées de commandes dans toutes les régions. Par rapport à la même période de l'exercice précédent, celles-ci sont passées de CHF 33,7 millions à CHF 62,5 millions (+85%) en Europe, la région la plus importante pour Tornos, de CHF 1,7 million à CHF 5,0 millions (+194%) en Amérique, et de CHF 7,4 millions à CHF 17,1 millions (+131%) en Asie (y compris le reste du monde). Sur les marchés, le groupe Tornos a progressé de manière exponentielle dans son principal secteur d'activité, l'industrie automobile. Dans ce segment, les entrées de commandes ont plus que quadruplé. Mais les segments des techniques médicales et dentaires et de l'électronique ont également affiché une évolution réjouissante. Il n'y a qu'en provenance de l'industrie horlogère qu'aucune impulsion de croissance ne s'est encore fait sentir.

Dans l'activité services et pièces de rechange, Tornos est parvenu à maintenir le haut niveau de l'exercice précédent.

Au 30 juin 2017, le carnet de commandes du groupe Tornos s'élève à CHF 53,3 millions, soit une hausse de près de 75% par rapport à fin 2016 (CHF 30,4 millions).



Service – Une assistance de premier ordre.

Chiffre d'affaires net

Tornos a dégagé au premier semestre 2017 un chiffre d'affaires net de CHF 82,1 millions (premier semestre 2016: CHF 69,8 millions, +17,5%). Ce chiffre ne reflète pas encore la forte augmentation des entrées de commandes puisqu'une grande partie des nouvelles commandes ne se répercutera sur le chiffre d'affaires qu'au second semestre 2017. Sans les influences des taux de change, on aurait obtenu un chiffre d'affaires net de CHF 83,1 millions pour le premier semestre 2017 (+19,1% par rapport au premier semestre 2016).

Sur le marché suisse, le chiffre d'affaires net de CHF 10,4 millions n'était inférieur que de CHF 2,4 millions au chiffre réjouissant du premier semestre 2016. L'important carnet de commandes de CHF 8,9 millions en provenance de Suisse permet d'être très confiant pour le chiffre d'affaires net du second semestre. Dans le reste de l'Europe, le chiffre d'affaires net est passé à CHF 53,2 millions, soit une hausse de CHF 12,7 millions (+31%). En Amérique, Tornos est également parvenu à augmenter le chiffre d'affaires net de CHF 2,1 millions par rapport à la même période de l'exercice précédent, pour passer à

CHF 8,6 millions. Le chiffre d'affaires net réalisé en Asie (y compris le reste du monde) s'est maintenu au niveau de l'exercice précédent. Ici aussi, l'important carnet de commandes de CHF 12,7 millions permet d'être très confiant pour le second semestre.

Au total, les différentes régions ont contribué comme suit au chiffre d'affaires net du groupe Tornos au premier semestre 2017: Suisse: 13% (premier semestre 2016: 18%); reste de l'Europe: 65% (premier semestre 2016: 58%); Amérique: 10% (premier semestre 2016: 10%); Asie (y compris le reste du monde): 12% (premier semestre 2016: 14%).

Dans le domaine services et pièces de rechange, Tornos a dégagé un chiffre d'affaires net de CHF 20,1 millions au premier semestre 2017, ce qui lui a permis de s'approcher de très près du chiffre réjouissant du premier semestre 2016 (CHF 20,3 millions), malgré la forte exploitation des capacités de production dans le secteur des nouvelles machines. Le secteur des machines d'occasion, en évolution constante, y a également contribué.



EBITDA et EBIT

Le résultat avant charges financières, impôts et amortissements (EBITDA) s'est élevé à CHF 3,4 millions au premier semestre 2017 (premier semestre 2016: CHF -1,1 million). Le résultat avant charges financières et impôts (EBIT) s'est quant à lui inscrit à CHF 1,7 million (premier semestre 2016: CHF -2,4 millions). Sans les influences des taux de change, on aurait obtenu un EBIT de CHF 2,3 millions au premier semestre 2017. La marge EBIT s'est élevée à 2,0% (premier semestre 2016: -3,5%).

Résultat net

Au premier semestre 2017, les charges financières nettes ont dépassé de CHF 0,1 million celles de la même période de l'exercice précédent. L'affaiblissement du dollar US a entraîné une dépréciation de certains postes du bilan, ce qui a eu une influence négative sur le résultat lié aux taux de change. Celui-ci s'est élevé à CHF -0,9 million au premier semestre 2017 (premier semestre 2016: CHF -0,6 million).

Le résultat net s'est quant à lui inscrit à CHF 0,3 million au premier semestre 2017 (premier semestre 2016: CHF -3,5 millions). La marge s'est établie à 0,4% (premier semestre 2016: -5,1%).

Bilan

Au premier semestre 2017, les capitaux propres ont progressé de CHF 1,2 million, pour atteindre CHF 81,6 millions (31 décembre 2016: 80,4 millions), dont des parts minoritaires de CHF 0,5 million (31 décembre 2016: CHF 0,7 million). Du fait de l'augmentation du total du bilan, la marge liée aux capitaux propres a baissé de 0,7 point à 61,9% (31 décembre 2016: 62,6%).

Au 30 juin 2017, les liquidités nettes s'élevaient à CHF 5,3 millions (31 décembre 2016: CHF -4,8 millions).

↗ Le concept Lean Assembly mis en œuvre dans l'usine de Xi'an (Chine) permet des processus de montage plus efficaces, des délais de montage plus courts et une flexibilité accrue.

A Taichung (Taiwan), les exigences de qualité sont les mêmes que dans toutes les autres usines Tornos du monde entier.



Flux de trésorerie

Au premier semestre 2017, le groupe Tornos a de nouveau dégagé un flux de trésorerie disponible (free cash-flow) positif de CHF 10,1 millions, après avoir dû accuser un flux de trésorerie négatif (cash drain) de CHF 9,1 millions au premier semestre 2016. La réduction du fonds de roulement net de CHF 12,5 millions a largement contribué à cette amélioration. Tornos a en outre réalisé des investissements à hauteur de CHF 3,6 millions, dont une grande partie a été allouée à la transformation du nouveau restaurant du personnel ainsi qu'à l'immeuble hors exploitation de la Tour Bechler. Une partie du flux de trésorerie disponible acquis a été affectée au remboursement de CHF 4,0 millions de dettes d'emprunt aux principaux actionnaires.

Collaborateurs

Au 30 juin 2017, le groupe Tornos employait 641 collaborateurs (en équivalents temps plein) et 42 apprentis (31 décembre 2016: 631 collaborateurs et 41 apprentis). Pour faire face à la forte charge de travail dans le montage des machines ainsi que dans le domaine de la vente de pièces de rechange, Tornos a embauché plusieurs collaborateurs à titre temporaire.

«Dans le secteur de l'industrie automobile, les entrées de commandes ont été multipliées par quatre.»

We keep you turning



TORNOS HOLDING SA

Rue Industrielle 111
P.O. Box 960
2740 Moutier / Switzerland
T +41 (0)32 494 44 44
contact@tornos.com

Tornos
à travers
le monde



tornos.com