

# TORNOS

*Bericht über das  
erste Halbjahr 2017*

*Tornos Gruppe*



Konsequente Umsetzung schlanker Montageprozesse  
(Lean Assembly) in Moutier, Schweiz. ↗

# Schlüsselzahlen

## Tornos Gruppe

In CHF 1'000*	1. HJ 2017 1.1.-30.6.2017	1. HJ 2016 1.1.-30.6.2016	Differenz	Differenz in %
<b>Auftragseingang</b>	<b>103'182</b>	<b>62'632</b>	40'550	64.7%
<b>Nettoumsatz</b>	<b>82'088</b>	<b>69'848</b>	12'240	17.5%
<b>EBITDA</b>	<b>3'375</b>	<b>-1'134</b>	4'509	n/a
<i>in % des Nettoumsatzes</i>	4.1%	-1.6%		
<b>EBIT</b>	<b>1'679</b>	<b>-2'427</b>	4'106	n/a
<i>in % des Nettoumsatzes</i>	2.0%	-3.5%		
<b>Nettoergebnis</b>	<b>295</b>	<b>-3'541</b>	3'836	n/a
<i>in % des Nettoumsatzes</i>	0.4%	-5.1%		
<b>Cashflow aus Geschäftstätigkeit</b>	<b>13'703</b>	<b>-9'134</b>	22'837	n/a
<b>Cashflow aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-3'563</b>	<b>4</b>	-3'567	n/a
<b>Free Cashflow</b>	<b>10'140</b>	<b>-9'130</b>	19'270	n/a
	<b>30.6.2017</b>	<b>31.12.2016</b>		
<b>Nettoliiquidität</b>	<b>5'288</b>	<b>-4'765</b>	10'053	n/a
<b>Eigenkapital</b>	<b>81'579</b>	<b>80'352</b>	1'227	1.5%
<i>in % der Bilanzsumme</i>	61.9%	62.6%		
<b>Bilanzsumme</b>	<b>131'902</b>	<b>128'283</b>	3'619	2.8%
<b>Mitarbeitende (Vollzeitäquivalente)**</b>	<b>641</b>	<b>631</b>	10	1.6%

\* sofern nicht anders bezeichnet

\*\* ohne Lernende

# Tornos entwickelt sich weiterhin positiv

## Sehr geehrte Damen und Herren, geschätzte Aktionärinnen und Aktionäre

Die Tornos Gruppe hat sich im ersten Semester 2017 sehr erfreulich entwickelt. Nach einem noch etwas harzigen Jahresbeginn ist die Nachfrage für sämtliche Produktlinien seit März in allen Regionen deutlich angestiegen. Die Tornos Gruppe war für diesen Aufschwung gut gerüstet und konnte im Halbjahresabschluss alle wichtigen betriebswirtschaftlichen Kennzahlen deutlich verbessern. Der Auftragseingang liegt für das erste Semester 2017 insgesamt um rund 65% über dem Wert der entsprechenden Vorjahresperiode (im Maschinengeschäft gar um 98%), der Auftragsbestand hat sich seit Jahresende 2016 um rund 75% verbessert, und auch der Nettoumsatz ist deutlich höher als in der entsprechenden Vorjahresperiode. Mit einem EBIT von CHF 1,7 Mio. und einem Nettoergebnis von CHF 0,3 Mio. ist Tornos zurück in der Gewinnzone. Auch für den Jahresabschluss rechnet die Gruppe mit einem positiven EBIT und einem positiven Nettoergebnis.

Insgesamt erzielte die Tornos Gruppe im ersten Halbjahr 2017 einen Nettoumsatz von CHF 82,1 Mio. (erstes Halbjahr 2016: CHF 69,8 Mio., +17,5%) und einen Auftragseingang von CHF 103,2 Mio. (erstes Halbjahr 2016: CHF 62,6 Mio., +64,7%). Im Maschinengeschäft konnte Tornos den Auftragseingang gar um 98% steigern. Das operative Ergebnis (EBIT) lag für das erste Halbjahr 2017 bei CHF 1,7 Mio. (erstes Halbjahr 2016: CHF -2,4 Mio.), das Nettoergebnis bei CHF 0,3 Mio. (erstes Halbjahr 2016: CHF -3,5 Mio.). Mit CHF 10,1 Mio. erzielte die Tornos Gruppe im ersten Halbjahr 2017 einen positiven Free Cashflow, dies auch dank eines seit Jahresbeginn stark reduzierten Net Working Capitals. Im ersten Semester 2016 hatte die Gruppe noch einen Cash Drain von CHF 9,1 Mio. hinnehmen müssen. Die Mitarbeiterzahl

(in Vollzeitäquivalenten) der Tornos Gruppe nahm leicht zu: von 631 per Ende 2016 auf 641 per Ende Juni 2017.

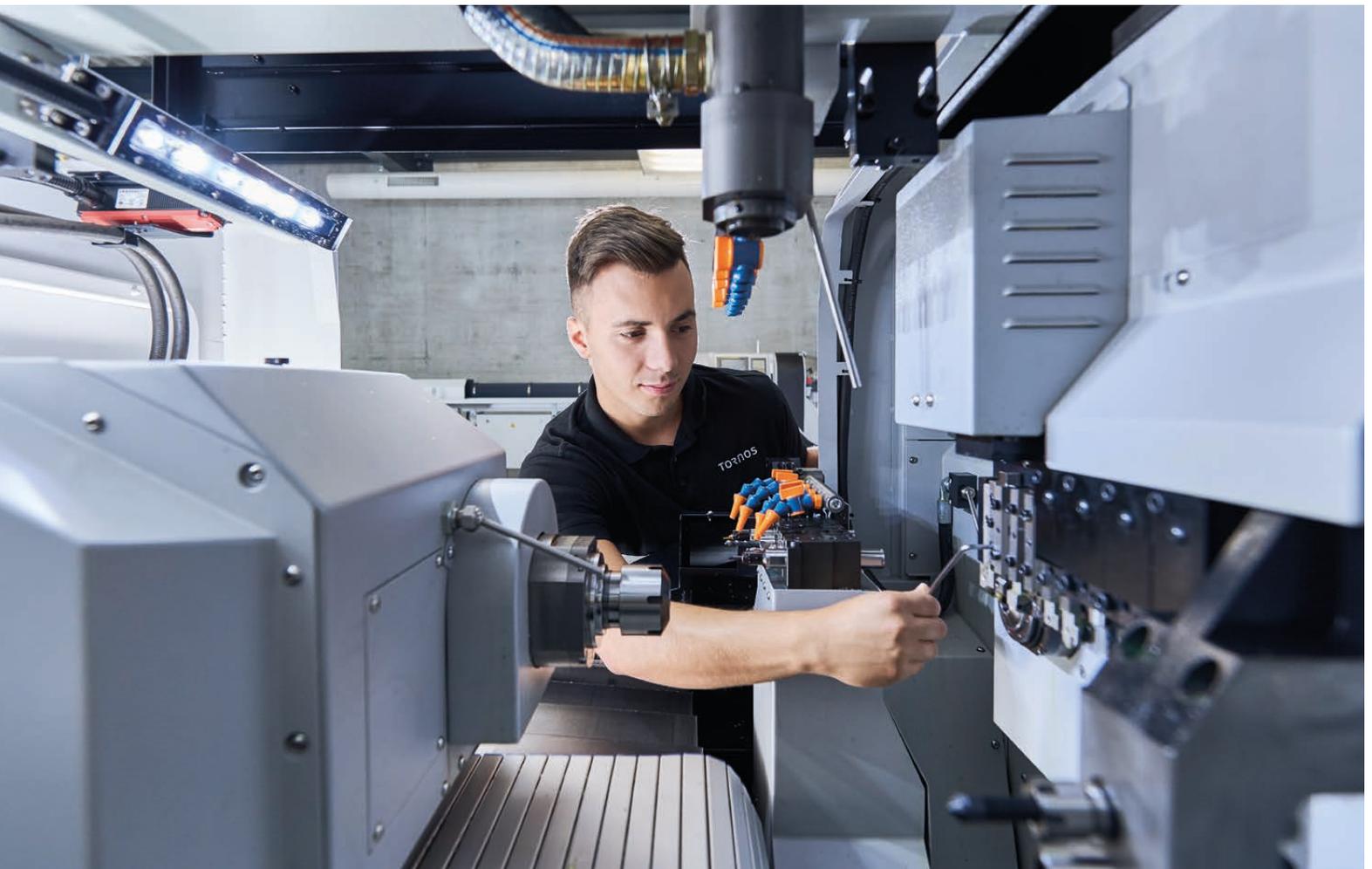
### **Marktposition deutlich gestärkt**

Mit der Bereinigung und dem Ausbau der Produktpalette hat die Tornos Gruppe im ersten Semester 2017 ihre Position in den verschiedenen Marktsegmenten und Absatzregionen deutlich gestärkt. Dabei haben sich die Auftragseingänge in allen Regionen markant verbessert.

Die Automobilindustrie – der wichtigste Absatzmarkt von Tornos – war im vergangenen Jahr von Unsicherheiten und von grosser Zurückhaltung bei den Investitionen geprägt. In den ersten Monaten des Jahres 2017 ist die Sicherheit in diesen Markt zurückgekehrt, und die Nachfrage nach Investitionsgütern hat stark zugenommen – insbesondere im höheren Preissegment. Auch in den Marktsegmenten Medizin- und Dentaltechnik sowie Elektronik hat sich die Nachfrage nach hochwertigen Investitionsgütern in der ersten Jahreshälfte 2017 gut entwickelt. Einzig in der Uhrenindustrie ist noch keine Trendwende auszumachen.

### **Markante Nachfragesteigerung im High-End-Bereich**

Während Tornos bei den Maschinen im mittleren Preissegment den Absatz bereits im zweiten Semester 2016 deutlich steigern konnte, ist es der Gruppe in der ersten Jahreshälfte 2017 gelungen, im High-End-Mehrspindelbereich sehr erfreuliche Verkaufserfolge zu erzielen. Dies insbesondere dank der neu



↗  
Bei Tornos wird in multidisziplinären und multi-  
kulturellen Teams zusammengearbeitet.

Unser Werk in Moutier ist weltweit der Massstab für  
die Tornos-Montagequalität.

←

«Tornos ist es in der ersten Jahreshälfte 2017 gelungen, im High-End-Mehrspindelbereich sehr erfreuliche Verkaufserfolge zu erzielen.»

lancierten MultiSwiss-Modelle, mit denen Teile mit einem Durchmesser von bis zu 32 Millimeter gefertigt werden können. Im Juni 2017 lieferte Tornos die insgesamt 200. Maschine der im Jahr 2011 lancierten MultiSwiss-Reihe aus.

Auch bei den Langdrehautomaten (Einspindelbereich) wird Tornos die Produktpalette mit hochinnovativen High-End-Maschinen ergänzen. Diese werden an der Branchenleitmesse EMO in Hannover im September 2017 erstmals einem interessierten Fachpublikum vorgestellt.

#### **Konsequente Umsetzung der Flexibilisierungsstrategie**

Im Rahmen ihrer Flexibilisierungsstrategie hat die Tornos Gruppe seit Anfang 2015 mit gezieltem Global Supply Chain Management bereits einen beachtlichen Teil der Komponentenfertigung an Dritte ausgelagert. Im zweiten Halbjahr 2017 werden diese Aktivitäten intensiviert. Gleichzeitig wird Tornos in hochmoderne Fertigungstechnologien investieren, um ihre strategischen Schlüsselkomponenten und Kleinserien effizienter produzieren zu können.

#### **Ausblick auf zweite Jahreshälfte**

Die gesamtwirtschaftlichen Aussichten und die Prognosen für die Entwicklung der Schweizer Maschinenindustrie sind für das zweite Halbjahr durchaus positiv. Mit ihrer bereinigten, ausgezeichnet auf die Kundenbedürfnisse ausgerichteten Produktpalette ist Tornos gut gerüstet, um weiter von der Nachfragebelebung in den Kernmärkten profitieren zu können. Für das Geschäftsjahr 2017 erwartet die Gruppe denn auch einen positiven EBIT und ein positives Nettoergebnis.



**François Frôté**  
Präsident des  
Verwaltungsrats



**Michael Hauser**  
CEO und Vorsitzender  
der Geschäftsleitung



Die MultiSwiss Produktreihe ist nun komplett und deckt die Bearbeitung von Werkstücken mit einem Durchmesser von 4 bis 32 Millimeter ab. ↗

# Geschäftsentwicklung

## Generell

Was sich bereits im vierten Quartal 2016 abgezeichnet hatte, wurde im ersten Halbjahr 2017 bestätigt: Die Weltwirtschaft hat sich grundlegend erholt. Die Nachfrage nach Investitionsgütern hat markant zugenommen, insbesondere in der Automobilindustrie. Auch in den anderen Zielmärkten der Tornos Gruppe war eine deutliche Marktbelebung festzustellen. Einzig die Schweizer Uhrenindustrie ist noch nicht so richtig in Schwung gekommen.

Bei den Wechselkursen stand für Tornos neben dem Euro auch der US-Dollar im Fokus der Aufmerksamkeit. Ende 2016 war er 1,02 Schweizerfranken wert, Ende Juni 2017 noch 0,96 Schweizerfranken. Der Euro hingegen legte leicht zu, von 1,07 auf 1,09 Schweizerfranken.

Die konsequente Umsetzung der Unternehmensstrategie und die damit verbundenen grossen Anstrengungen der Tornos Gruppe in den vergangenen Jahren haben sich gelohnt: Zum Zeitpunkt des wirtschaftlichen Aufschwungs präsentiert sich die Gruppe mit einem nahezu vollständig überarbeiteten Produkteportfolio, einer flexibleren Kostenstruktur, international ausgerichteten Produktionsstandorten, einer neu strukturierten Serviceabteilung sowie innovativen Kundenlösungen am Markt. All dies widerspiegelt sich im Auftragseingang des ersten Halbjahres 2017.

## Auftragseingang und Auftragsbestand

Im ersten Halbjahr 2017 erzielte die Tornos Gruppe einen Auftragseingang von CHF 103,2 Mio. (erstes Halbjahr 2016: CHF 62,6 Mio., +64,7%). Im Maschinen-geschäft konnte Tornos den Auftragseingang gar um 98% steigern. Sämtliche Produktreihen haben zu diesem markanten Aufschwung beigetragen. Am auffälligsten war die Verbesserung im High-End-Bereich der Mehrspindelmaschinen. Die neu entwickelten Maschinen aus der MultiSwiss-Produktlinie für die Fertigung von Teilen mit einem Durchmesser von bis zu 32 Millimetern wurden vom Markt ausgezeichnet aufgenommen. Tornos ist es in allen Regionen gelungen, den Auftragseingang zu steigern. In Europa, der für Tornos wichtigsten Region, stieg er im Vergleich zur entsprechenden Vorjahresperiode von CHF 33,7 Mio. auf CHF 62,5 Mio. (+85%), in Amerika von CHF 1,7 Mio. auf CHF 5,0 Mio. (+194%) und in Asien (inkl. Rest der Welt) von CHF 7,4 Mio. auf CHF 17,1 Mio. (+131%). Bei den Märkten legte die Tornos Gruppe in ihrem wichtigsten Segment, der Automobilindustrie, überproportional zu. Der Auftragseingang hat sich in diesem Segment mehr als vervierfacht. Erfreulich entwickelten sich aber auch die Segmente Medizin- und Dentaltechnik sowie Elektronik. Einzig aus der Uhrenindustrie waren noch keine Wachstumsimpulse zu spüren.

Das Volumen des Service- und Spare Parts Business konnte Tornos auf dem hohen Vorjahresniveau halten.

Mit CHF 53,3 Mio. ist der Auftragsbestand der Tornos Gruppe per 30. Juni 2017 rund 75% höher als per Ende 2016 (CHF 30,4 Mio.).



📌 Service: Kontinuierliche Unterstützung durch Experten.

### Nettoumsatz

Tornos erzielte im ersten Halbjahr 2017 einen Nettoumsatz von CHF 82,1 Mio. (erstes Halbjahr 2016: CHF 69,8 Mio., +17,5%). Dieser Wert widerspiegelt die markante Zunahme beim Auftragszugang noch nicht, weil sich ein grosser Teil der neuen Aufträge erst in der zweiten Jahreshälfte 2017 auf den Umsatz auswirken wird. Ohne Wechselkurseinflüsse hätte ein Nettoumsatz von CHF 83,1 Mio. für das erste Halbjahr 2017 resultiert (+19,1% im Vergleich zum ersten Halbjahr 2016).

Im Heimmarkt Schweiz lag der Nettoumsatz mit CHF 10,4 Mio. um lediglich CHF 2,4 Mio. hinter dem guten Wert des ersten Halbjahres 2016 zurück. Der hohe Auftragsbestand von CHF 8,9 Mio. aus der Schweiz stimmt für den Nettoumsatz des zweiten Halbjahres sehr zuversichtlich. Im übrigen Europa stieg der Nettoumsatz um CHF 12,7 Mio. oder 31% auf CHF 53,2 Mio. Auch in Amerika konnte Tornos den Nettoumsatz im Vergleich zur entsprechenden Vorjahresperiode steigern, und zwar um CHF 2,1 Mio.

auf 8,6 Mio. Der Nettoumsatz aus Asien (inkl. Rest der Welt) lag auf Vorjahresniveau. Auch hier stimmt der hohe Auftragsbestand von CHF 12,7 Mio. für das zweite Halbjahr sehr zuversichtlich.

Insgesamt hatten die einzelnen Regionen folgenden Anteil am Nettoumsatz der Tornos Gruppe im ersten Halbjahr 2017: Schweiz: 13% (erstes Halbjahr 2016: 18%); restliches Europa 65% (erstes Halbjahr 2016: 58%); Amerika 10% (erstes Halbjahr 2016: 10%); Asien (inkl. Rest der Welt): 12% (erstes Halbjahr 2016: 14%).

Im Bereich Service und Ersatzteile erzielte Tornos im ersten Halbjahr 2017 einen Nettoumsatz von CHF 20,1 Mio. Damit konnte die Gruppe trotz der hohen Auslastung im Neumaschinengeschäft den guten Wert des ersten Halbjahres 2016 von CHF 20,3 Mio. annähernd erreichen. Dazu beigetragen hat auch das sich immer besser entwickelnde Gebrauchtmachinengeschäft.



### EBITDA und EBIT

Das Ergebnis vor Finanzaufwendungen, Steuern und Abschreibungen (EBITDA) belief sich für das erste Halbjahr 2017 auf CHF 3,4 Mio. (erstes Halbjahr 2016: CHF -1,1 Mio.). Das Ergebnis vor Finanzaufwendungen und Steuern (EBIT) lag bei CHF 1,7 Mio. (erstes Halbjahr 2016: CHF -2,4 Mio.). Ohne Wechselkurseinflüsse hätte ein EBIT von CHF 2,3 Mio. für das erste Halbjahr 2017 resultiert. Die EBIT-Marge lag bei 2,0% (erstes Halbjahr 2016: -3,5%).

### Nettoergebnis

Die Netto-Finanzaufwendungen waren im ersten Halbjahr 2017 um CHF 0,1 Mio. höher als in der entsprechenden Vorjahresperiode. Bedingt durch den schwächer gewordenen US-Dollar haben sich gewisse Bilanzpositionen abgewertet, was einen negativen Einfluss auf das Wechselkursresultat hatte. Es lag im ersten Halbjahr 2017 bei CHF -0,9 Mio. (erstes Halbjahr 2016: CHF -0,6 Mio.)

Das Nettoergebnis betrug im ersten Halbjahr 2017 CHF 0,3 Mio. (erstes Halbjahr 2016: CHF -3,5 Mio.). Die Marge lag bei 0,4% (erstes Halbjahr 2016: -5,1%).

### Bilanz

Das Eigenkapital stieg im ersten Halbjahr 2017 um CHF 1,2 Mio. auf CHF 81,6 Mio. (31. Dezember 2016: 80,4 Mio.). Davon sind Minderheitsanteile von CHF 0,5 Mio. (31. Dezember 2016: CHF 0,7 Mio.). Bedingt durch die Erhöhung der Bilanzsumme reduzierte sich die Eigenkapitalmarge um 0,7 Prozentpunkte auf 61,9% (31. Dezember 2016: 62,6%).

Per 30. Juni 2017 betragen die Netto-flüssigen Mittel CHF 5,3 Mio. (31. Dezember 2016: CHF -4,8 Mio.).

↖ Das Lean-Assembly-Konzept im Werk Xi'an (China) ermöglicht effizientere Montageprozesse, kürzere Montagezeiten und grössere Flexibilität.

In Taichung (Taiwan) werden die gleichen Qualitätsstandards verlangt wie in allen anderen Tornos-Werken weltweit.



### Cashflow

Mit CHF 10,1 Mio. erzielte die Tornos Gruppe im ersten Halbjahr 2017 wieder einen positiven Free Cashflow, nachdem sie im ersten Semester 2016 noch einen Cash Drain von CHF 9,1 Mio. hinnehmen musste. Zu dieser Verbesserung wesentlich beigetragen hat die Abnahme des Net Working Capital um CHF 12,5 Mio. Im Weiteren hat Tornos Investitionen in Höhe von CHF 3,6 Mio. vorgenommen. Ein Grossteil davon ging in den Umbau des neuen Personalrestaurants sowie der nicht betriebsnotwendigen Liegenschaft «Tour Bechler». Ein Teil des erworbenen Free Cashflows wurde dazu verwendet, CHF 4,0 Mio. Darlehensschulden an die Hauptaktiönäre zurückzuzahlen.

### Mitarbeitende

Per 30. Juni 2017 beschäftigte die Tornos Gruppe 641 Mitarbeitende (Vollzeitäquivalente) und 42 Lehrlinge (31. Dezember 2016: 631 Mitarbeitende und 41 Lehrlinge). Zur Bewältigung des hohen Arbeitsaufkommens in der Maschinenmontage sowie im Bereich Ersatzteilverkauf hat Tornos mehrere Mitarbeitende temporär angestellt.

# «Im Segment Automobilindustrie hat Tornos den Auftragseingang mehr als vervierfacht.»

We keep you turning



[tornos.com](http://tornos.com)

TORNOS HOLDING AG

Rue Industrielle 111  
P.O. Box 960  
2740 Moutier / Switzerland  
T +41 (0)32 494 44 44  
[contact@tornos.com](mailto:contact@tornos.com)

Tornos in  
aller Welt

