

TORNOS

*Rapport sur le
premier semestre 2016*

Tornos Holding SA

Le manque de grands projets clients pèse sur le chiffre d'affaires et le résultat au premier semestre

Mesdames, Messieurs, Chers actionnaires,


Dès fin 2015, il est apparu clairement que les entrées de commandes souffriraient également des conséquences de la suppression du cours plancher entre l'euro et le franc suisse, a fortiori dans un environnement mondial difficile. Ces conditions d'activité défavorables représentent une véritable épreuve pour les entreprises qui produisent en Suisse.

A cet égard, Tornos a mis en œuvre des mesures supplémentaires qui permettent de réduire les coûts sans porter préjudice à ses projets d'avenir. En particulier, nos projets de développement évoluent comme prévu et les lancements de produits supplémentaires auront lieu conformément aux prévisions cette année encore.

Dans le cadre de la mise en œuvre de sa stratégie, Tornos a franchi sur le site de Moutier une nouvelle étape de rationalisation de son portefeuille de terrains et d'immeubles en cédant le «Foyer» (Rue Industrielle 95) à une entreprise locale, apparentée à la branche.

Ajoutons que Tornos dispose toujours d'une solide base de fonds propres et que son financement est assuré sans recours au crédit bancaire.





We
keep
our
customers
turning

Evolution des activités

Pour les six premiers mois de l'année en cours, les **entrées de commandes** sont ressorties à CHF 62.6 millions, soit un net recul de 32.2% (CHF -29.7 millions) par rapport à la même période de l'année précédente (CHF 92.3 millions).

Le **chiffre d'affaires net** a atteint CHF 69.8 millions, soit 15.4% ou CHF 12.8 millions de moins qu'au premier semestre 2015 (CHF 82.6 millions).

Les **mesures de réduction des coûts**, qui auront un impact encore plus important au second semestre, ont contribué positivement au résultat, de même que le recours ponctuel au chômage partiel au deuxième trimestre sur le site de Moutier. La mise en place d'un **système d'assemblage au plus juste** («lean assembly») s'est poursuivie et a permis de raccourcir considérablement le temps de montage. Ce potentiel d'économies devrait devenir plus visible à moyen terme avec l'augmentation des volumes de production.

Ces efforts, ainsi que notre discipline tarifaire, ont permis de conserver une marge brute en pourcentage au même niveau que l'an dernier.

Il en sort un **résultat net** de CHF -3.5 millions (2015: CHF -2.5 millions) incluant une perte de change de CHF 0.6 million, ainsi qu'un bénéfice comptable de CHF 1.1 million sur la cession d'immeubles et terrains non indispensables à l'exploitation.

Sur le segment des machines haut de gamme, MultiSwiss va permettre à Tornos d'étendre son avance technologique, avec le lancement - sur la base d'une plateforme élargie - de deux variantes pour l'usinage de pièces de plus grande taille.

Marchés

Depuis le pic de la demande mondiale de machines-outils en 2011, les marchés des trois régions Europe, Asie et Etats-Unis suivent une tendance baissière (à l'exception d'une courte phase de stabilisation en 2014). Cette tendance dans les trois grandes zones géographiques se ressent également pour Tornos, qui enregistre des entrées de commandes parfois fortement inférieures à nos attentes. A cela s'ajoutent les **incertitudes économiques** qui caractérisent les marchés cibles de Tornos et qui ont eu pour effet de freiner de nombreux projets d'investissement.

Le plus vaste marché des machines-outils du monde, à savoir la Chine, n'a pas été épargné par ces tendances. A cet égard, Tornos observe avec inquiétude le recul actuel de l'activité dans ce pays.

Comme le montrent les retours de nos clients, ceux-ci préfèrent exploiter prioritairement la totalité de leurs capacités avant d'acquérir de nouveaux équipements, d'où un nouveau report des projets d'investissement.

Produits

Le premier semestre a été difficile surtout pour les **tours multibroches**. Il s'agit de la cause principale de la chute de la demande enregistrée par Tornos dans de grands pays d'Europe comme l'Allemagne ou la France, mais également en Asie ou aux Etats-Unis. Les équipementiers automobiles représentent un débouché important pour ces produits, plutôt adaptés aux gros volumes de production. Dans ce segment, Tornos ressent la frilosité des clients qui hésitent à investir dans des grandes extensions d'installations.

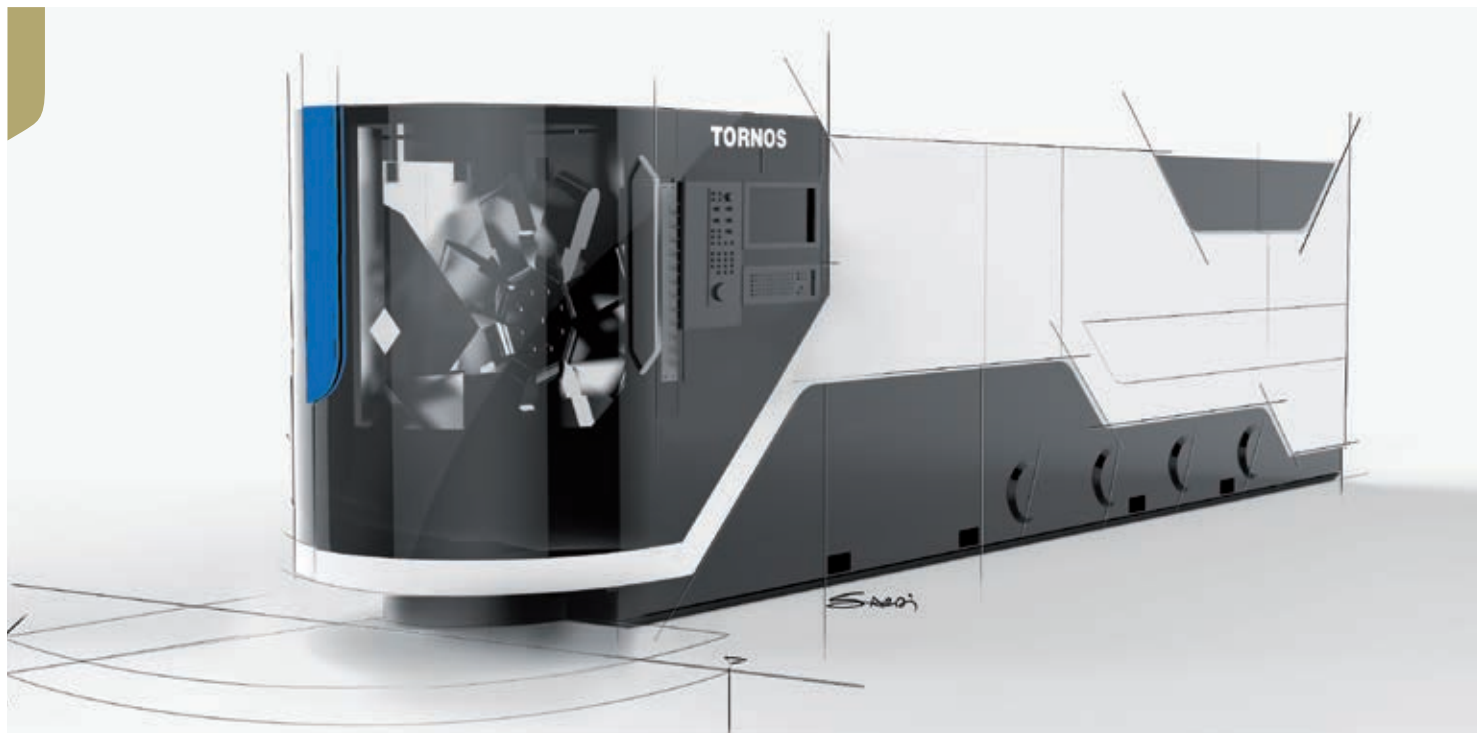
Sur le segment des machines haut de gamme, MultiSwiss va permettre à Tornos d'étendre son avance technologique, avec le lancement - sur la base d'une plateforme élargie - de deux variantes pour l'usinage de pièces de plus grande taille. Grâce à l'excellente réputation que MultiSwiss a gagnée sur les marchés, nos nouvelles machines devraient rapidement susciter un grand intérêt auprès de nos clients et nous nous attendons à ce qu'elles aient un effet positif sur le chiffre d'affaires à partir de 2017.

SwissNano, développé et fabriqué en Suisse, affiche une évolution très satisfaisante, puisqu'il s'en est vendu autant au premier semestre qu'en une année entière lors des deux exercices précédents. La clientèle de ce tour à poupée mobile de haute précision comprend aujourd'hui des acteurs de l'industrie horlogère, mais aussi de plus en plus des techniques médicales ou de l'industrie électronique. A noter les nombreux clients qui, forts d'une première expérience positive, commandent plusieurs machines supplémentaires, y compris sur le marché suisse, pour la fabrication de pièces destinées à l'horlogerie de haute précision. Grâce à son remarquable rapport qualité-prix, à ses qualités inégalées pour les pièces de petites dimensions et à son faible encombrement au sol, SwissNano fait montre des spécificités utiles pour s'imposer durablement dans de nombreux ateliers, en particulier de l'industrie horlogère.

Concernant les autres **tours à poupée mobile**, la demande s'est déplacée dans de nombreux pays de produits haut de gamme vers des produits standard à prix moyen. Les entrées de commandes ont ainsi enregistré une croissance tant en nombre de machines qu'en valeur grâce à la pénétration sur ce marché. Cette croissance provient avant tout d'Europe, et en particulier de la Suisse, de la France et de l'Angleterre.

Une part croissante des machines commandées est issue des usines asiatiques. Bien que les prévisions d'entrées de commandes et de chiffre d'affaires n'aient globalement pas été atteintes au premier semestre, la hausse de la demande européenne de machines standard des **gammes Swiss GT et Swiss DT** met en évidence la compétitivité de ces nouveaux produits. Cette année encore, avec le tour

Étude initiale de MultiSwiss pour l'usinage de pièces de plus grande taille



à poupée mobile Swiss GT 32, qui sera présenté au prestigieux salon AMB de Stuttgart (Allemagne), Tornos lancera la troisième machine à six axes conçue selon un concept de plateforme.

L'activité des **services et des pièces de rechange** a progressé par rapport à la même période de l'exercice précédent, ce qui témoigne de carnets de commandes intacts chez les clients. Le segment de la révision des machines s'est lui aussi inscrit en hausse.

De plus en plus de clients misent également sur **TISIS**. Ce logiciel convivial de Tornos permet de surveiller et de piloter à distance et en réseau le parc de machines depuis des terminaux mobiles, dans la droite lignée de la tendance de fond de l'Industrie 4.0. L'offre de machines actuelle de Tornos remplit toutes les conditions requises pour que les clients puissent profiter de ce bond technologique.

Perspectives

Un **portefeuille machines complet**, composé des bons produits ainsi que la rationalisation de la structure de coûts menée par Tornos, constituent des conditions préalables idéales à la réussite future du groupe. Toutefois, les incertitudes sur les marchés mondiaux ainsi que la propension des clients à investir dans de nouveaux équipements restent ouvertes.

De nombreux investisseurs des marchés financiers se dirigent vers la «valeur refuge» que constitue le franc suisse, comme l'a tout récemment confirmé le mouvement qui a suivi le vote en faveur du Brexit. Cette tendance déclenche une appréciation de la monnaie helvétique et affecte ainsi la compétitivité des produits suisses. Le marché des machines-outils restera donc exposé à un marché des changes particulièrement fluctuant, auquel s'ajoutent les différentes incertitudes politiques et économiques, qui ne constituent pas non plus des facteurs de stabilisation.

Toutefois, de nombreux clients utilisent aujourd'hui leurs capacités au maximum. Dans ces conditions, on peut supposer qu'ils feront l'acquisition de nouvelles machines dès que les marchés seront un peu plus sereins. Cependant, en l'état actuel, Tornos n'attend pas d'amélioration de la demande avant la fin de cette année au plus tôt.

De ce fait, le groupe préfère ne pas annoncer d'objectif de résultat pour l'exercice en cours. La priorité réside bien plus dans la poursuite de **l'optimisation des processus** pour que, grâce à ses gains de flexibilité, la société soit en mesure de répondre au redressement de la demande dès qu'il se manifestera.



François Frôté
Président du Conseil
d'administration



Michael Hauser
CEO et Président de
la Direction générale

La version française du rapport sur le premier semestre fait foi.

Groupe Tornos - Chiffres clés non audités	Premier semestre 2016	Premier semestre 2015		
(en 1'000 CHF, sauf mention contraire)	1.1.-30.6.2016	1.1.-30.6.2015	Différence	Différence en %
Entrées de commandes	62'632	92'304	-29'672	-32.2%
Chiffre d'affaires net	69'848	82'586	-12'738	-15.4%
EBITDA	-1'134	408	-1'542	n/a
<i>en % du chiffre d'affaires net</i>	-1.6%	0.5%		
Résultat d'exploitation (EBIT)	-2'427	-910	-1'517	-166.7%
<i>en % du chiffre d'affaires net</i>	-3.5%	-1.1%		
Résultat net	-3'541	-2'491	-1'050	-42.2%
<i>en % du chiffre d'affaires net</i>	-5.1%	-3.0%		
Flux de trésorerie provenant de l'activité d'exploitation	-9'134	-6'654	-2'480	-37.3%
Flux de trésorerie provenant de l'activité d'investissement	4	-872	868	n/a
Flux de trésorerie disponible	-9'130	-7'526	-1'604	-21.3%

(en 1'000 CHF, sauf mention contraire)	30.6.2016	31.12.2015	Différence	Différence en %
Position de trésorerie nette	1'800	11'303	-9'503	-84.1%
Fonds propres	80'475	84'111	-3'636	-4.3%
<i>en % du total du bilan</i>	61.3%	59.7%		
Total du bilan	131'303	140'798	-9'495	-6.7%
Effectif (Effectif temps plein)*	628	657	-29	-4.4%

* Sans apprentis

La mise en place d'un système d'assemblage au plus juste s'est poursuivie et a permis de raccourcir considérablement le temps de montage.

We keep you turning

TORNOS HOLDING SA

Rue Industrielle 111
CH-2740 Moutier
Tél. +41 (0)32 494 44 44
Fax +41 (0)32 494 44 03
contact@tornos.com

investors.tornos.com/fr