



2005

*François Frôté  
Präsident des Verwaltungsrates*

*Raymond Stauffer  
Delegierter des Verwaltungsrates und  
Chief Executive Officer*

Sehr geehrte Damen und Herren,  
werte Aktionäre,

Für das Jahr 2005 gilt die im Vorjahr definierte Devise, auf Dynamik zu setzen: Produktinnovationen, geografische Öffnung, Verbesserung der Rentabilität, Entschuldung, Einführung flexibler Unternehmensstrukturen. Das ist unsere Antwort auf den zyklischen Konjunkturverlauf unserer Branche.

Wir möchten Ihnen heute den Entwicklungsstand dieser Projekte vorstellen und Sie über unseren Geschäftsverlauf zum Ende des ersten Halbjahres 2005 informieren.

### **Innovationen**

Anlässlich unserer Generalversammlung vom 19. April 2005 stellten wir zwei neue Maschinen vor, die DECO 8sp und die MULTIDECO 32/6c. Beide wurden vom Markt sehr positiv aufgenommen und eine davon geht demnächst in die Testphase zu Kunden. Im September werden wir anlässlich der in Hannover stattfindenden Werkzeugmaschinen-Messe (EMO) die DECO 20s und die MULTIDECO 20/8d vorstellen. Diese neuen Maschinen stehen vollkommen im Zeichen unserer Produktstrategie und verfolgen das Ziel, die von Tornos noch wenig erschlossenen Märkte besser abzudecken. Die Mehrspindler MULTIDECO 32/6c und MULTIDECO 20/8d sind auf hochkomplexe Teile für den Automobilbau ausgerichtet und reifen allmählich zu integrierten Produktionssystemen

heran. Die DECO-Einspindler wurden für die Produktion hochpräziser Teile mit Geometrien mittlerer Komplexität (DECO 20s) oder für sehr spezifische Marktnischen (DECO 8sp für Festplatten) entwickelt. Diese Maschinen werden erst nach Abschluss von Tauglichkeitstests unter echten Produktionsbedingungen bei mitwirkenden Kunden vermarktet. Als erste wird die DECO 8sp diese Phase abgeschlossen haben und mehrere Dutzend solcher Maschinen sind zurzeit Gegenstand von Verkaufsgesprächen, mit der Zielsetzung diese ab dem ersten Quartal 2006 an Kunden in Asien ausliefern zu können.

### **Geografische Öffnung**

Im Rahmen der positiven Entwicklung unseres Asiengeschäfts und zusätzlich zu der im April 2004 eröffneten Niederlassung in Schanghai haben wir am 21. Mai 2005 Tornos Technologies Asia Limited in Hong Kong gegründet. Diese neue Tochterfirma wird als unser regionales Beratungs- und Servicezentrum auftreten und die technische Verkaufsunterstützung sowie den Ersatzteilvertrieb in Asien gewährleisten.

In Europa haben wir die Zusammenarbeit mit unserem Vertreter in Osteuropa verstärkt. Obwohl finanziell völlig unabhängig, wird dieser auf operativer Ebene schrittweise in unsere eigene Verkaufsorganisation integriert.



DECO 8sp

### Rentabilität und Entschuldung

Die Rentabilität wurde erheblich verbessert und die Entschuldung fortgesetzt. Zum Ende des ersten Halbjahres wird ein konsolidierter Nettogewinn von CHF 8,6 Mio. oder 7,5% des Bruttoumsatzes ausgewiesen, im Vergleich zu einem Verlust von CHF 4,6 Mio.

im ersten Halbjahr 2004. Am 30. Juni 2005 betragen die Eigenmittel CHF 94,4 Mio. oder 56,1% der Bilanzsumme und die Nettoverschuldung wird mit CHF 20,7 Mio. unter dem Vorjahreswert von CHF 35,5 Mio. ausgewiesen.

### Flexible Strukturen und zyklischer Konjunkturverlauf

Die Konjunkturzyklen sowie erhebliche Nachfrageschwankungen für unsere Produkte sind Gegebenheiten, die untrennbar mit unserem Tätigkeitsbereich verbunden sind. Die organisatorische Anpassung an diese Sachzwänge ist ein wichtiger Faktor für den nachhaltigen Erfolg. Zu diesem Zweck haben wir die gleitende Arbeitszeit und den Rückgriff auf externes, mit Dritten unter Vertrag stehendes Personal eingeführt und die vielseitige Einsatzfähigkeit des Personals zwischen den Produktreihen gefördert. Dank der neuen Arbeitszeitregelung wurde während des ersten Halbjahres zusätzlich zur Vertragsarbeitszeit ein dem Einsatz von 17 Personen entsprechendes Arbeitspensum verrichtet. Am 30. Juni 2005 arbeiteten 52 Personen unter Vertrag mit Dritten. Dank der Flexibilität wechselten insgesamt 14 Personen von einer Produktreihe zu einer anderen.



MultiDECO 32/6c

### Geschäftsgang

In einem von geringer Visibilität gekennzeichneten Marktumfeld war der Geschäftsgang im ersten Halbjahr 2005 gut. Mit einem Wachstum von 27,3% gegenüber Vorjahr stieg der Bruttoumsatz von CHF 90,7 Mio. auf 115,4 Mio. Der Auftragseingang verzeichnet mit CHF 119,1 Mio.

einen Zuwachs von 2,3% gegenüber dem ersten Halbjahr 2004. Eine besonders rege Geschäftstätigkeit herrschte in der Schweiz, insbesondere dank der Uhren- und der medizinaltechnischen Industrie, sowie in Deutschland, vor allem im Automobilssektor. Ebenfalls zu erwähnen ist das starke Wachstum in Asien, wo unser Auftragseingang gegenüber dem Vorjahr verdreifacht werden konnte und nunmehr nahezu 10% des gesamten Auftragseingangs ausmacht.

Am 30. Juni 2005 belief sich der Auftragsbestand auf CHF 55,1 Mio. Er lag somit leicht über der Zielspanne von CHF 45 bis 50 Mio., welche wir anstreben, um einerseits attraktive Liefertermine anbieten zu können und andererseits über genügend Sichtweite zur effizienten Umsetzung der Produktionsanforderungen zu verfügen.

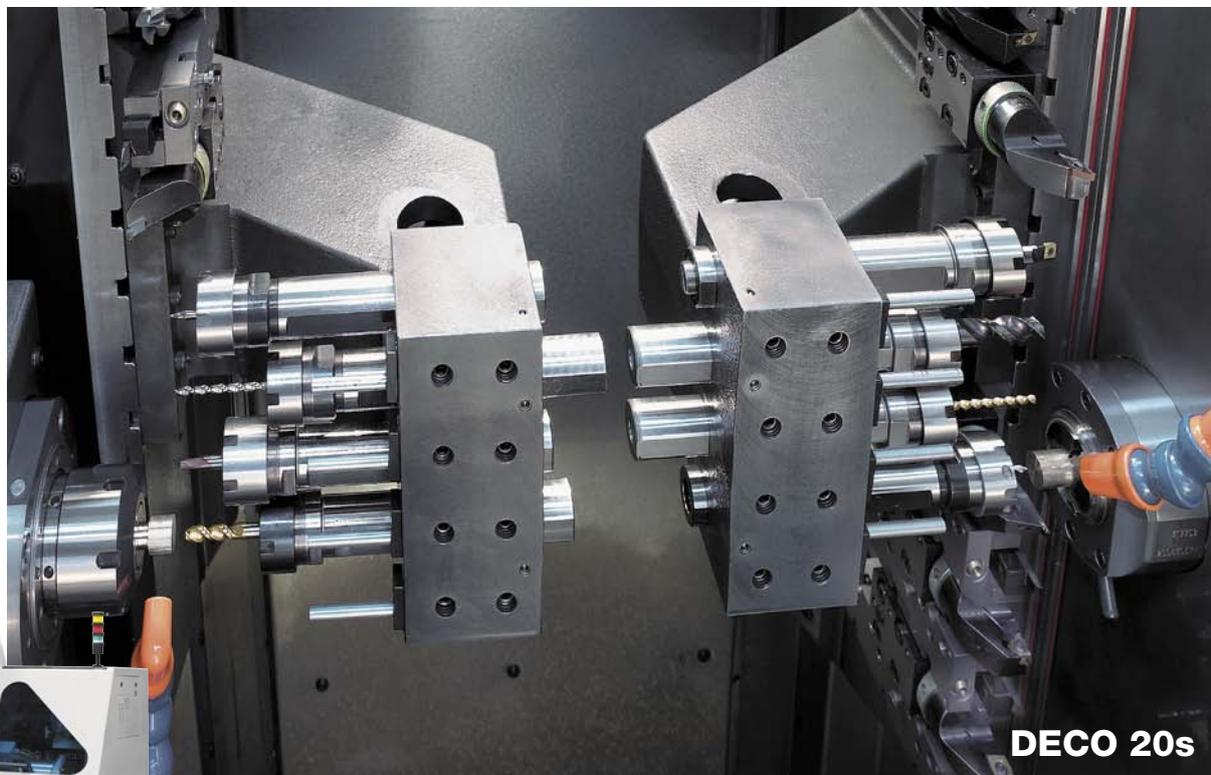
### Konsolidiertes Zwischenergebnis zum 30. Juni 2005

In der Beilage sind die ungeprüften Zahlen des konsolidierten Geschäftsabschlusses per 30. Juni 2005 aufgeführt. Diese Zahlen wurden in Übereinstimmung mit dem International Accounting Standard Nummer 34 (Richtlinie zum Ausweis der Zwischenergebnisse) dargestellt. Zum 30. Juni beläuft sich der konsolidierte Nettogewinn auf CHF 8,6 Mio. und die konsolidierten Eigenmittel von CHF 94,4 Mio. entsprechen 56,1% der Bilanzsumme von CHF 168,2 Mio.

### Aktionärswechsel

Anlässlich unserer Generalversammlung informierten wir über die von Credit Suisse und Doughty Hanson & Co angekündigte Absicht, ihre Anteile von 24,7% respektive 27,4% am Kapital von Tornos Holding S.A. zu veräussern. Diese beiden Aktionäre hatten die Sanierung des Konzerns im Jahre 2002 mit

der Absicht unterstützt, ihre Anteile nach Beendigung der Neustrukturierung abzutreten. Im Hinblick auf die Platzierung dieser Anteile haben wir unsere Gruppe anlässlich von Roadshows in den Monaten April und Mai 2005 internationalen Investoren vorgestellt. Dadurch konnten sämtliche der von Credit Suisse und Doughty Hanson & Co gehaltenen Aktien bei institutionellen Anlegern und einer aus Mitgliedern des Verwaltungsrats und der Unternehmensleitung von Tornos bestehenden Aktionärsgruppe platziert werden. Letztere hält 10,4% des Kapitals und wird damit zum grössten Aktionär der Gesellschaft.



DECO 20s

### Refinanzierung

Bei der Neustrukturierung im Jahre 2002 wurde ein Konsortialkredit mit dem bestehenden Bankensyndikat abgeschlossen, welcher in der Folge jeweils jährlich, letztmals bis zum 30. April 2005 verlängert wurde. UBS hat die Refinanzierung dieses Kredits mit einem neuen Syndikat und einer Laufzeit bis Dezember 2007 arrangiert.

### Aussichten für 2005

In Anbetracht der Sommerpause und in Übereinstimmung mit unserem Finanzplan gehen wir für das zweite Halbjahr von einem geringeren Umsatz als in den ersten sechs Monaten aus. Zudem bleibt die Visibilität bezüglich Entwicklung der Schlüsselmärkte klein und eine rückgängige Nachfrage im zweiten Halbjahr ist nicht auszuschliessen. Die relativ guten Ergebnisse im ersten Halbjahr sind grösstenteils dem deutschen und dem schweizerischen Markt zuzuschreiben, wobei schwierig zu beurteilen ist, ob sich diese Entwicklung im zweiten Halbjahr fortsetzen wird. Die weiteren europäischen Märkte von Tornos sind rezessiv und das starke Wachstum in Asien kann aufgrund unseres Aktivitätsniveaus in dieser Region einen Rückgang in unseren traditionellen Märkten noch nicht ausgleichen. Was die Rentabilität anbetrifft, werden erhebliche Mittel für die Entwicklung und Kommerzialisierung neuer Produkte eingesetzt, was sich erst ab dem

letzten Quartal spürbar auf den Auftragseingang auswirken, jedoch den Umsatz 2005 noch nicht beeinflussen wird.

Wir danken Ihnen für Ihr Vertrauen.

Mit freundlichen Grüßen

Moutier, den 23. August 2005



François Frôté  
Präsident des Verwaltungsrates



Raymond Stauffer  
Delegierter des Verwaltungsrates und  
Chief Executive Officer



**TORNOS**

TORNOS HOLDING S.A.  
 CH-2740 MOUTIER / SUISSE  
 Rue Industrielle 111  
 Tél. +41 (0)32 494 44 44  
 Fax +41 (0)32 494 49 03  
 contact@tornos.ch  
 www.tornos.ch

Tornos Gruppe Ungeprüfte Schlüssel- zahlen in 000 CHF	Erstes Quartal 2005	Erstes Quartal 2004	Zweites Quartal 2005	Zweites Quartal 2004	Erste Hälfte 2005	Erste Hälfte 2004	Abweichung	Abweichung in %
Auftragseingang	58'483	57'734	60'642	58'724	119'125	116'458	2'667	2.3%
Auftragsbestand	47'955	51'165	55'093	64'320	55'093	64'320	-9'227	-14.3%
Bruttoumsatz	60'595	43'181	54'839	47'525	115'434	90'706	24'728	27.3% (1)
EBITDA	6'763	-2'018	6'492	4'197	13'255	2'179	11'076	508.3%
in % Bruttoumsatz	11.2%	-4.7%	11.8%	8.8%	11.5%	2.4%		9.1 bps
EBIT	4'623	-4'085	4'311	2'125	8'934	-1'960	10'894	N/A
in % Bruttoumsatz	7.6%	-9.5%	7.9%	4.5%	7.7%	-2.2%		9.9 bps
Nettogewinn / (Verlust)	4'349	-5'146	4'289	558	8'638	-4'588	13'226	N/A
in % Bruttoumsatz	7.2%	-11.9%	7.8%	1.2%	7.5%	-5.1%		12.5 bps
Nettoverschuldung	19'912	40'556	20'718	35'486	20'718	35'486	-14'768	-41.6%
Eigenkapital	88'990	73'643	94'369	73'758	94'369	73'758	20'611	27.9%
in % der Bilanzsumme	50.2%	41.6%	56.1%	44.0%	56.1%	44.0%		12.1 pts
Bilanzsumme	177'315	176'913	168'227	167'543	168'227	167'543	684	0.4%
Investitionen	468	370	944	1'807	1'412	2'177	-765	-35.1%

**Anmerkung (1)**

Im 2005 wurden die Konten zur Ermittlung des Bruttoumsatzes neu gegliedert. Die Vergleichsdaten für das Vorjahr wurden entsprechend angepasst. Durch die Reklassifizierung hat sich der per 30. Juni 2004 ausgewiesene Bruttoumsatz um TCHF 3'513 von TCHF 87'193 auf TCHF 90'706 erhöht. Für den Jahresabschluss per 31. Dezember 2004 ergibt sich gemäss neuer Gliederung eine Erhöhung des Bruttoumsatzes um TCHF 7'299 von TCHF 205'671 auf TCHF 212'970.