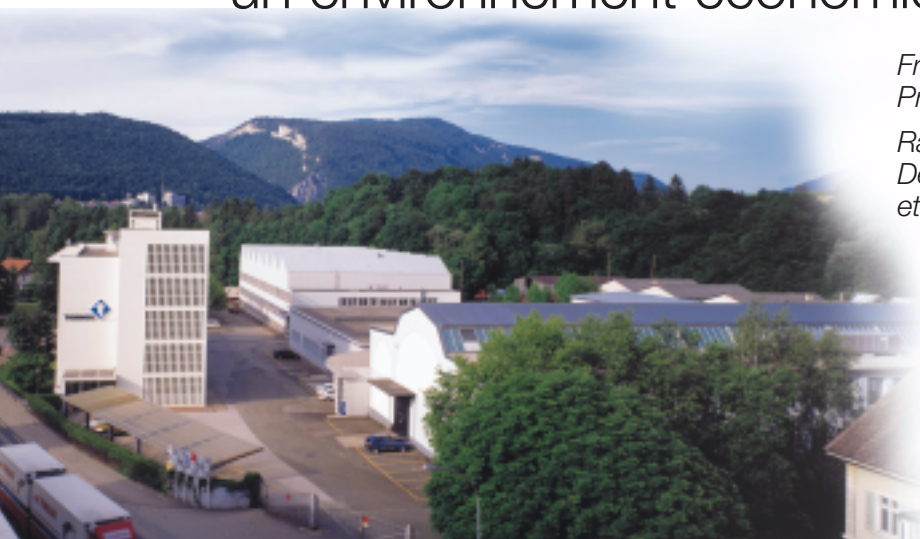


Rapport sur le premier semestre 2003

Le groupe Tornos atteint son budget malgré un environnement économique difficile

*François Frôté
Président du conseil d'administration*

*Raymond Stauffer
Délégué du conseil d'administration
et Chief Executive Officer*



Mesdames et Messieurs,
Chers actionnaires,

C'est avec plaisir que nous vous informons des résultats du groupe Tornos à la fin du premier semestre 2003, ainsi que des perspectives de l'exercice en cours.

En été 2002, le Conseil d'administration du groupe Tornos avait pris une série de mesures destinées à assainir le bilan: diminution du capital, recapitalisation, abandon de créances consentis par les banques et fournisseurs, amortissement de différents postes d'actifs et réduction du personnel. Grâce à ces mesures, la société a pu assurer sa survie et poursuivre ses activités. A la fin de l'automne 2002, elle a procédé à une nouvelle adaptation de ses capacités de production à la situation économique.

Aucun signe de reprise économique n'a été constaté au premier semestre 2003 sur les marchés clés de Tornos. Les marchés importants, en particulier les Etats-Unis, l'Allemagne et l'Asie, connaissent toujours une situation conjoncturelle difficile. Parallèlement à la mise en œuvre systématique des mesures de réduction des coûts décidées auparavant, le premier semestre a été marqué par l'élaboration d'un plan stratégique, la mise en place de l'organisation correspondante et le renforcement des compétences au niveau du Management. L'objectif durable de cette importante réorganisation est d'adapter les structures du groupe au marché. En raison de la restructuration, le personnel est passé de 1'186 collaborateurs au 30 juin 2002 à 689 collaborateurs au 30 juin 2003.

Budget atteint

Grâce aux mesures de restructuration introduites, Tornos a consi-

dérablement réduit ses pertes au premier semestre 2003 en comparaison de la même période de l'année précédente. Les objectifs de l'année en cours ont ainsi été atteints en dépit d'un marché toujours difficile. Le résultat avant intérêts, impôts, dépréciations et amortissements du Goodwill (EBITDA) est proche de l'équilibre; il enregistre une perte de 192'000 francs (2002: CHF-27.1 mio non compris les effets de la restructuration).

Situation et carnet de commandes

En 2002, le groupe a réalisé un chiffre d'affaires brut de CHF 180.6 mio, dont CHF 86.7 mio au premier semestre. Pour les six premiers mois de 2003, Tornos enregistre un chiffre d'affaires brut de CHF 83.8 mio soit légèrement moins que la moitié du budget de vente de l'année. Le niveau du carnet de commandes de machines (sans les services et pièces de rechanges) atteint CHF 39.8 mio au 30 juin 2003. Le carnet de commandes a donc augmenté de 19.5% par rapport aux CHF 33.3 mio enregistrés au 31 décembre 2002.

Bilan intermédiaire au 30 juin 2003

Le bilan intermédiaire non révisé au 30 juin 2003 a été établi en conformité avec la directive numéro 34 de l'International Accounting Standard (directive sur l'établissement de bilans intermédiaires). Les principaux chiffres du compte de résultats se présentent comme suit:

	30 juin 2003 (non révisés) TCHF	30 juin 2002 (révisés) TCHF
Chiffre d'affaires consolidé brut	83'784	86'749
Résultat avant intérêts, impôts, amortissements y compris sur Goodwill (EBITDA)	-192	-82'634 ¹⁾
Résultat avant intérêts et impôts (EBIT)	-4'740	-166'026 ²⁾
Résultat au premier semestre	-7'071	-167'249 ²⁾

¹⁾ Effets négatifs de l'assainissement et de la restructuration de TCHF 55'580 inclus

²⁾ Effets négatifs de l'assainissement et de la restructuration de TCHF 129'394 inclus

Les principaux chiffres du compte de flux de fonds se présentent comme suit:

	30 juin 2003 (non révisés) TCHF	30 juin 2002 (révisés) TCHF
Flux de fonds résultant de l'activité commerciale	5'394	1'613
Flux de fonds résultant de l'activité d'investissement	182	-2'438
Flux de fonds résultant de l'activité financière	-4'825	1'990
Augmentation des liquidités	751	1'165
Liquidités au 01.01.	21'743	5'978
Effet des variations des cours de change	395	-78
Liquidités au 30.06.	22'889	7'065



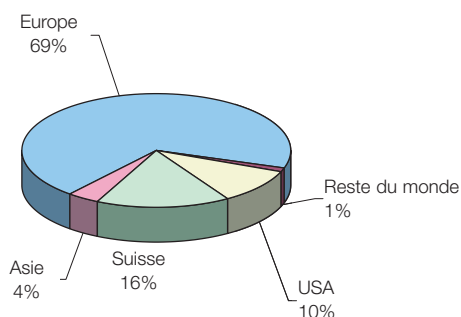


Résultat d'exploitation proche de l'équilibre

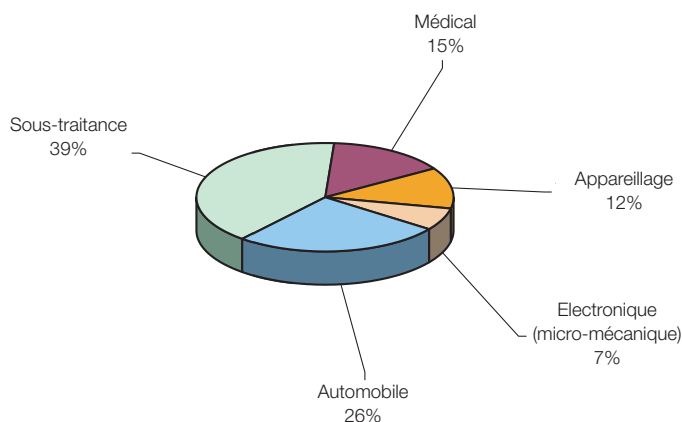
L'évolution économique des derniers mois ne montre aucun signe de reprise. En raison de la situation conjoncturelle incertaine au niveau mondial et d'un portefeuille de commandes représentant moins de trois mois de travail, il est difficile de faire des prévisions sur l'évolution du deuxième semestre 2003. Si la conjoncture qui a prévalu au premier semestre perdure, le Conseil d'administration et la Direction maintiennent leurs prévisions d'un résultat d'exploitation proche de l'équilibre, avec un chiffre d'affaires consolidé comparable à celui de 2002. Les mesures déjà mises en œuvre amélioreront également les résultats d'exploitation du deuxième semestre 2003. La société dispose actuellement de liquidités suffisantes et les responsables estiment que les lignes de crédit accordées pourront être prolon-



Répartition géographique du chiffre d'affaires brut au 1er semestre 2003:



Principaux domaines d'utilisation. Chiffre affaires brut au 1er semestre 2003:



gées à leur échéance à fin 2003. Si les marchés clés et les entrées de commandes qui en dépendent venaient à ne pas évoluer conformément au budget, le Conseil d'administration et la Direction introduiraient immédiatement de nouvelles mesures de restructuration

informés de façon détaillée sur les résultats de 2003 à l'Assemblée générale de Tornos Holding du 13 avril 2004 à Moutier,

Nous vous remercions de votre confiance et vous prions d'accepter nos meilleures salutations

Le groupe commentera en mars 2004 l'exercice 2003. Vous serez

Moutier, août 2003

François Frôté
Président du conseil
d'administration

Raymond Stauffer
Délégué du conseil d'administration
et Chief Executive Officer



TORNOS HOLDING S.A.
CH-2740 MOUTIER / SUISSE
Rue Industrielle 111
Tél. 032 494 44 44
Fax 032 494 49 03
E-mail: contact@tornos.ch
www.tornos.ch