

**2009 : Deuxième année d'une récession sans précédent**

Moutier, le 15 mars 2010

Le groupe Tornos tient aujourd'hui sa conférence de presse consacrée aux résultats 2009. La conférence a lieu à la bourse de Zurich à 11h00 et les éléments résumés ci-dessous y seront présentés et analysés de manière détaillée.

**Résultats très négatifs dans un marché qui a reculé des deux tiers**

Au 31 décembre 2009, le groupe Tornos est arrivé au terme de sa deuxième année de récession. La crise traversée depuis le début de 2008 est sans précédent. La baisse de volume dans la branche de la machine-outils est de l'ordre de 65% par rapport à 2007, dernier exercice à avoir connu une conjoncture stable. Dans ces circonstances, les affaires du groupe enregistrent un très fort recul et malgré toutes les mesures prises, les résultats 2009 sont fortement négatifs. Le chiffre d'affaires brut 2009 s'élève à 114.4 MCHF, soit une diminution de 56.5% par rapport à l'exercice précédent, déjà marqué par un recul important. Cette nouvelle baisse de volume s'est traduite par une dégradation des résultats. La marge EBIT est négative, à -26.7%, alors qu'elle était encore de 5.0% en 2008. L'exercice clôt par une perte de 29.6 MCHF en comparaison d'un bénéfice net de 6.0 MCHF en 2008. Au 31.12.2009, les fonds propres se soldent à 125.4 MCHF, soit 67.8% du total du bilan de 185.0 MCHF. A cette date, la dette nette du groupe est de 24.6 MCHF alors que la position nette de trésorerie du groupe était de 5.3 MCHF au 31 décembre 2008.

**Tous les marchés touchés par une récession globale**

Contrairement à ce qui se produisait dans le passé, le décalage du cycle conjoncturel entre les branches et entre les régions ne s'est presque pas produit. En moins d'un an, au cours de 2008, la totalité des secteurs industriels et des régions géographiques dans lesquels le groupe est actif ont été frappés par la récession. Ensuite, elle a sévit tout au long de l'année 2009. L'explication la plus plausible de cette double simultanéité est que cette crise est probablement la première de l'ère de la globalisation.

**Nouveaux produits**

Sur le plan des produits, l'effort principal a porté sur la conception des nouveautés qui seront commercialisées en 2010 et 2011. Dans un marché très dégradé, le groupe Tornos a décidé de ne lancer qu'une nouvelle machine, la Gamma 20.

**Gestion de la crise et stratégie**

L'hypothèse de base du groupe Tornos est que cette crise est plus conjoncturelle que structurelle et, qu'à l'avenir aussi, il faudra des machines-outils pour répondre aux besoins d'un nombre croissant de consommateurs. Ainsi, il est judicieux de préserver une forte capacité de réaction. Celle-ci passe par le maintien du savoir-faire du groupe, de sa capacité de production, de sa couverture géographique ainsi que par l'élargissement, l'amélioration et l'actualisation de sa gamme de produits. Un démantèlement de l'outil industriel et commercial se ferait inévitablement au détriment de la capacité de Tornos à bénéficier de la reprise. C'est dans le cadre de ces réflexions que cette crise a été abordée.

Les effectifs ont été réduits de 10% au cours du premier semestre 2008 et ensuite, ce sont les moyens de flexibilisation des coûts mis en place depuis plusieurs années qui ont été appliqués, soit l'utilisation extrême de l'horaire fluctuant en 2008 et un recours très important au chômage partiel en 2009. Si l'effectif du personnel a passé de 1'000 personnes EPT (Equivalent Plein Temps) à fin 2007 à 848 EPT deux ans après, il est important de constater que le recours au chômage partiel et à l'horaire fluctuant ont permis de n'utiliser que l'équivalent de 530 personnes en moyenne au cours de 2009, soit une réduction de 45% par rapport à l'utilisation de fin 2007. A l'inverse, le personnel du secteur R&D n'a que très peu chômé afin d'assurer au mieux les chances de succès lors de la reprise grâce à un portefeuille de produits parfaitement adapté.

Sur le plan stratégique, le groupe Tornos maintient son cap. Les ajustements tactiques imposés par la récession ne remettent pas fondamentalement en question la ligne suivie et le groupe veut continuer de s'y tenir.

## Capital autorisé

Lors de l'Assemblée générale ordinaire de Tornos Holding du 13 avril 2010, le Conseil d'administration proposera la constitution d'un capital autorisé de 5'000'000 d'actions nominatives représentant un montant nominal de CHF 22'500'000. Cette proposition est une mesure de précaution dont l'objectif est de préparer le groupe à deux types de circonstances. Premièrement, si la récession devait se prolonger au-delà de l'exercice 2010, un renforcement des fonds propres pourrait s'avérer nécessaire. Deuxièmement, dans la conjoncture actuelle, des opportunités de compléter le portefeuille de produits et de technologies à des conditions attractives peuvent se présenter. Dans ces deux cas, disposer d'un capital autorisé est un avantage.

## Perspectives 2010

Dans le contexte actuel de crise, le groupe renonce à publier des prévisions chiffrées. Une amélioration de la conjoncture est attendue pour la seconde moitié de 2010, toutefois avec des effets limités sur les résultats de ce prochain exercice qui restera fortement négatif. Par contre, un retournement de situation est attendu pour 2011. La politique d'adaptation continue de l'entreprise au niveau du marché sera poursuivie et des mesures similaires à celles prises en 2009 continueront d'être introduites en fonction de l'évolution de la conjoncture.

<b>Groupe Tornos</b> <b>Chiffres clés</b> (en KCHF sauf mention contraire)	2009	2008	2007	2006	2005
Entrée de commandes	85'487	232'143	283'645	257'269	212'527
Chiffre d'affaires brut	114'363	262'944	287'384	250'515	222'622
EBITDA	-25'798	19'851	39'343	26'475	23'208
<i>en % du chiffre d'affaires brut</i>	<i>-22.6%</i>	<i>7.5%</i>	<i>13.7%</i>	<i>10.6%</i>	<i>10.4%</i>
EBIT	-30'532	13'093	32'746	17'614	14'249
<i>en % du chiffre d'affaires brut</i>	<i>-26.7%</i>	<i>5.0%</i>	<i>11.4%</i>	<i>7.0%</i>	<i>6.4%</i>
Bénéfice net (perte nette)	-29'584	6'042	35'137	17'249	12'835
<i>en % du chiffre d'affaires brut</i>	<i>-25.9%</i>	<i>2.3%</i>	<i>12.2%</i>	<i>6.9%</i>	<i>5.8%</i>
Position de trésorerie nette / (dette nette)	-24'571	5'277	27'263	-7'375	-10'793
Fonds propres	125'414	153'743	160'179	118'458	100'168
<i>en % du total du bilan</i>	<i>67.8%</i>	<i>69.2%</i>	<i>73.2%</i>	<i>61.4%</i>	<i>60.4%</i>
Total du bilan	185'006	222'256	218'912	192'972	165'810
Investissements en actifs tangibles immobilisés	524	6'715	9'065	3'254	2'867

Le rapport annuel du Groupe Tornos (en trois langues) ainsi que les comptes consolidés (en anglais uniquement) sont disponibles en téléchargement sur <http://www.tornos.ch/invest-dnld-f.html>

**Contact :** Geri Staudenmann ou Julia Moreno, Geri Staudenmann Kommunikation, Biel  
Tél. +41 32 345 24 44, Fax +41 32 345 24 48, [info@geristaudenmann.ch](mailto:info@geristaudenmann.ch)

Autres informations sur [www.tornos.com](http://www.tornos.com)