

TORNOS

20

21

*Ordre du jour
de l'Assemblée générale
ordinaire du 13 avril 2022*

avec des extraits de l'Annual Report 2021

Contenu

<i>Lettre aux actionnaires</i>	4
<i>Ordre du jour et propositions du Conseil d'administration</i>	6
<i>Chiffre d'affaires net du groupe Tornos</i>	9
<i>Extrait du rapport de gestion 2021</i>	10
<i>Consolidated Financial Statements (en anglais)</i>	12
<i>Organes de la société</i>	15

Avertissement concernant les déclarations prospectives

Ce document contient des déclarations prospectives concernant le groupe Tornos, basées sur des hypothèses et des attentes actuelles. En conséquences d'événements et évolutions imprévus, les faits pourront s'écarter sensiblement de ces déclarations prospectives.

L'Annual Report et le Financial Report 2021 du groupe Tornos peuvent être téléchargés en cliquant sur le lien ci-après:
<https://investors.tornos.com>

Responsable du contenu

Tornos Holding SA, Moutier, Suisse

Conception

Zoebeli Communications SA, Berne, Suisse

Maquette

Luidspreker-Creative Studio, Venlo, Pays-Bas

Impression

Pressor AG, Delémont, Suisse

Chiffres clés

Gruppe Tornos

En CHF 1 000 ¹⁾	2021	2020	Différence	Différence en %
Entrées de commandes	204 612	97 984	106 628	108.8%
Chiffre d'affaires net	171 488	103 388	68 099	65.9%
EBITDA ²⁾	24 625	-23 576	48 201	n/a
<i>en % du chiffre d'affaires net</i>	<i>14.4%</i>	<i>-22.8%</i>		
EBIT ²⁾	20 581	-27 685	48 267	n/a
<i>en % du chiffre d'affaires net</i>	<i>12.0%</i>	<i>-26.8%</i>		
Résultat net	20 329	-29 852	50 180	n/a
<i>en % du chiffre d'affaires net</i>	<i>11.9%</i>	<i>-28.9%</i>		
Liquidités provenant de l'activité d'exploitation	30 285	-3 440	33 725	n/a
Liquidités provenant de l'activité d'investissement	474	304	170	55.9%
Flux de trésorerie disponible ²⁾	30 759	-3 136	33 895	n/a
	31.12.2021	31.12.2020		
Position de trésorerie nette ²⁾	26 631	-4 992	31 623	n/a
Fonds propres	98 768	77 927	20 841	26.7%
<i>en % du total du bilan</i>	<i>68.2%</i>	<i>60.8%</i>		
Total du bilan	144 914	128 176	16 738	13.1%
Effectif du personnel (temps plein) ³⁾	640	603	37	6.1%

1) Sauf mention contraire

2) Indicateur financier non-GAAP, voir «Financial Report 2021», pages 4 et 5 (<https://investors.tornos.com/en/content/publications>)

3) Sans apprentis

Mesdames, Messieurs, chers actionnaires,

Nous nous réjouissons de pouvoir vous présenter de très bons résultats pour l'exercice 2021. Après une année 2020 extrêmement difficile durant laquelle l'activité mondiale du groupe a par moments été presque paralysée, Tornos a fortement progressé tant sur le plan des entrées de commandes que du chiffre d'affaires. Cette évolution concerne tous les groupes de produits et tous les marchés. L'ensemble des sites de production Tornos ont tourné à plein régime pendant toute l'année. Les stocks élevés en début d'année ont largement aidé Tornos à respecter les délais de livraison demandés par les clients, ce qui a été un atout considérable au vu des fréquentes interruptions de la chaîne mondiale d'approvisionnement en matières premières et produits de sous-traitants. Les mesures et règles de protection requises par la pandémie de coronavirus ont également affecté l'activité. Dans de nombreux de pays, les installations de machines et interventions de service ont impliqué des charges supplémentaires importantes.

Malgré des conditions difficiles, le groupe Tornos est parvenu à améliorer nettement sa rentabilité grâce à la très forte augmentation de son chiffre d'affaires et à la nette amélioration de sa structure de coûts depuis 2020. La dissolution de provisions pour correction de valeur liée à la réduction des stocks a également eu une influence significative sur l'EBIT du groupe en 2021.*

Avec son bon flux de trésorerie, Tornos a pu rembourser le prêt aux actionnaires et les prêts étrangers liés au Covid-19. Fin 2021, le groupe affichait un endettement presque nul.

Croissance marquée sur tous les marchés

Pendant l'année sous revue, le groupe Tornos a nettement progressé sur tous les marchés. Cela vaut notamment pour les techniques médicales et dentaires, qui représentent 24,1% des ventes. Le rôle central de Tornos sur ce marché a été reconnu par la distinction «Top Medical Device Manufacturing Companies in Europe 2021» que lui a décernée le prestigieux magazine MedTech Outlook.

* Indicateur financier non-GAAP, voir Financial Report 2021, pages 4 et 5
(<https://investors.tornos.com/fr/content/publications>)

Le groupe a également renoué avec son ancienne vigueur dans l'industrie automobile, qui était de loin le marché le plus important pour Tornos jusqu'en 2018. Il faut noter ici que seule une petite partie des ventes de Tornos dans l'automobile est encore en lien direct avec les moteurs à combustion. Beaucoup de nouvelles machines Tornos sont utilisées pour fabriquer des systèmes de freinage, des moteurs d'essuie-glace, des connecteurs pour moteurs électriques et divers composants finis.

Perspectives

Au vu des grandes incertitudes qui persistent, faire des prévisions reste très difficile. Après une bonne marche des affaires en 2021, le groupe Tornos a entamé le nouvel exercice avec un carnet de commandes bien rempli et une demande pour ses produits qui reste à un niveau élevé. Le portefeuille de produits de Tornos est parfaitement adapté aux besoins de la clientèle. Avec ses prestations de services développées en continu, sa structure flexible, sa large diversification dans différents secteurs et sur divers marchés géographiques, le groupe est très bien armé pour l'avenir. Tornos est nettement plus indépendant par rapport aux cycles de marché sectoriels que par le passé. Néanmoins, il est encore difficile d'évaluer les répercussions de la pénurie persistante de matières premières à l'échelon mondial sur les prix d'achat et, partant, sur la marge EBIT.

Sur la base de l'art. 27 de l'ordonnance du Conseil fédéral 3 sur les mesures de lutte contre le coronavirus (Covid-19) du 19 juin 2020, qui a été prolongée jusqu'à fin 2022, le Conseil d'administration de Tornos Holding S.A. a décidé ce qui suit:

L'assemblée générale des actionnaires de Tornos Holding S.A. se tiendra le 13 avril 2022 sans que les actionnaires y assistent en personne.

Vous pouvez exercer vos droits en accordant une procuration et en donnant des instructions en ce sens au mandataire indépendant, Me Roland Schweizer, notaire, Etude Schweizer, rue Centrale 42, 2740 Moutier.

Vous pouvez également utiliser la voie électronique pour accorder une procuration et donner des instructions au mandataire indépendant. Veuillez-vous référer au bulletin-réponse pour savoir comment voter par voie électronique.

Les actionnaires qui se rendent sur place sans tenir compte de ce qui précède ne seront malheureusement pas admis pour les raisons susmentionnées.



François Frôté
Président du Conseil d'administration

Moutier, mars 2022

Ordre du jour et propositions du Conseil d'administration

1. Salutations du Président

2. Rapport de gestion du Conseil d'administration, comptes consolidés du Groupe et comptes annuels pour l'exercice 2021; rapport de l'organe de révision pour les comptes consolidés et les comptes statutaires

Proposition du Conseil d'administration:

- Approuver le rapport de gestion, les comptes consolidés et les comptes annuels pour l'exercice 2021.

3. Proposition relative à l'emploi du résultat du bilan 2021

Proposition du Conseil d'administration:

- Reporter à compte nouveau le résultat du bilan de CHF -42 962 177.72

4. Réduction du capital-actions

Proposition du Conseil d'administration:

- Réduire le capital-actions de CHF 49 694 177.50, soit de CHF 69 571 848.50 à CHF 19 877 671.00, par réduction de la valeur nominale de toutes les actions nominatives de CHF 3.50 à CHF 1.00
- Modification des statuts comme suit:

Ancien libellé

Art. 3, al. 1, capital-actions

Le capital-actions de la société s'élève à CHF 69 571 848.50 et est divisé en 19 877 671 actions nominatives d'une valeur nominale de CHF 3.50. Les actions sont entièrement libérées.

Art. 3a, al. 1, capital conditionnel

Pour des motifs importants (participation des collaborateurs), le capital-actions sera porté au maximum à CHF 2 473 317.00, à l'exclusion du droit de souscription et du droit préférentiel de souscription des actionnaires, au moyen de l'émission d'actions nominatives à libérer entièrement d'une valeur nominale de CHF 3.50, dont jusqu'à 706 662 actions d'une valeur nominale de CHF 3.50 à concurrence de CHF 2 473 317.00 par l'exercice de droits d'option accordés aux membres du Conseil d'administration ainsi qu'aux collaborateurs indépendants et employés de la société dans le cadre d'un programme de participation des collaborateurs.

- Apport de CHF 44 724 759.75 à la réserve légale issue d'apports de capital et remboursement franc d'impôt de CHF 0.25 par action aux actionnaires, soit pour un montant maximal de CHF 4 969 417.75 dès l'inscription de la réduction de capital au registre du commerce (donc sous réserve de la procédure d'appel aux créanciers).

Explication:

Le Conseil d'administration a constaté que la valeur nominale du capital-actions ne correspondait plus à la structure du bilan de la société. Il propose donc aux actionnaires une réduction du capital-actions de CHF 69 571 848.50 à CHF 19 877 671.00 par la réduction de la valeur nominale des actions nominatives émises de CHF 3.50 à CHF 1.00.

Nouveau libellé

Art. 3, al. 1, capital-actions

Le capital-actions de la société s'élève à CHF 19 877 671.00 et est divisé en 19 877 671 actions nominatives d'une valeur nominale de CHF 1.00. Les actions sont entièrement libérées.

Art. 3a, al. 1, capital conditionnel

Pour des motifs importants (participation des collaborateurs), le capital-actions sera porté au maximum à CHF 706 662.00, à l'exclusion du droit de souscription et du droit préférentiel de souscription des actionnaires, au moyen de l'émission d'actions nominatives à libérer entièrement d'une valeur nominale de CHF 1.00, dont jusqu'à 706 662 actions d'une valeur nominale de CHF 1.00 à concurrence de CHF 706 662.00 par l'exercice de droits d'option accordés aux membres du Conseil d'administration ainsi qu'aux collaborateurs indépendants et employés de la société dans le cadre d'un programme de participation des collaborateurs.

L'apport de CHF 44 724 759.75 à la réserve légale issue d'apports de capital et le remboursement franc d'impôt de CHF 0.25 par action aux actionnaires ont lieu après l'inscription de la réduction de capital au registre du commerce et, par conséquent, sous réserve de la procédure d'appel aux créanciers.

5. Décharge aux membres du Conseil d'administration et de la Direction

Proposition du Conseil d'administration:

- Accorder la décharge aux membres du Conseil d'administration pour leur activité durant l'exercice 2021.
- Accorder la décharge aux membres de la Direction générale pour leur activité durant l'exercice 2021.

6. Election au Conseil d'administration

Proposition du Conseil d'administration:

- Réélire M. François Frôté en tant qu'administrateur pour une durée s'achevant à la fin de l'assemblée générale ordinaire suivante.
- Réélire M. Michel Rollier en tant qu'administrateur pour une durée s'achevant à la fin de l'assemblée générale ordinaire suivante.
- Réélire M. Walter Fust en tant qu'administrateur pour une durée s'achevant à la fin de l'assemblée générale ordinaire suivante.
- Réélire M. Till Fust en tant qu'administrateur pour une durée s'achevant à la fin de l'assemblée générale ordinaire suivante.

7. Election du président du Conseil d'administration

Proposition du Conseil d'administration:

- Réélire M. François Frôté en tant que Président du Conseil d'administration pour une durée s'achevant à la fin de l'assemblée générale ordinaire suivante.

8. Election au Comité de rémunération

Proposition du Conseil d'administration :

- Réélire M. François Frôté en tant que membre du Comité de rémunération pour une durée s'achevant à la fin de l'assemblée générale ordinaire suivante.
- Réélire M. Michel Rollier en tant que membre du Comité de rémunération pour une durée s'achevant à la fin de l'assemblée générale ordinaire suivante.
- Réélire M. Walter Fust en tant que membre du Comité de rémunération pour une durée s'achevant à la fin de l'assemblée générale ordinaire suivante.
- Réélire M. Till Fust en tant que membre du Comité de rémunération pour une durée s'achevant à la fin de l'assemblée générale ordinaire suivante.

9. Election du représentant indépendant

Proposition du Conseil d'administration:

- Réélire M. Roland Schweizer, notaire à Moutier, en tant que représentant indépendant pour une durée s'achevant à la fin de l'assemblée générale ordinaire suivante.

10. Election de l'organe de révision

Proposition du Conseil d'administration:

- Réélire PricewaterhouseCoopers SA, Neuchâtel, comme organe de révision pour une durée s'achevant à la fin de l'assemblée générale ordinaire suivante.

11. Approbation des rémunérations

Proposition du Conseil d'administration:

- Approuver le montant global des indemnités du Conseil d'administration de CHF 500 000 ainsi que 40 000 options au maximum pour la période allant jusqu'à l'Assemblée générale ordinaire 2023.
- Approuver le montant global des indemnités fixes et variables de la Direction générale de CHF 1 500 000 et CHF 800 000 respectivement, ainsi que 150 000 options au maximum pour la période allant jusqu'à l'Assemblée générale ordinaire 2023.

Remarques

Le registre des actions sera fermé pour les enregistrements du 4 avril 2022 au 13 avril 2022 inclus. Tout actionnaire inscrit au registre des actions de Tornos Holding SA le 1er avril 2022 a le droit de vote.

Rapport financier

Le rapport financier peut être téléchargé en anglais sur notre site à l'adresse suivante: <https://investors.tornos.com>

Vote par écrit

Veuillez utiliser le formulaire d'instructions au verso du bulletin-réponse pour donner des instructions au mandataire indépendant.

Le délai pour l'envoi d'une procuration écrite et de vos instructions de vote est le 12 avril 2022, 12 h 00 (reçue par ShareCommService AG, Europastrasse 29, CH-8152 Glattbrugg).

Vote électronique

Vous pouvez donner une procuration et des instructions de vote au représentant indépendant par voie électronique. Le délai pour donner procuration et soumettre des instructions de vote par voie électronique est le 11 avril 2022 à 15 h 00.

Vous trouverez les informations pour procéder par voie électronique sur le bulletin-réponse ci-joint.

Moutier, le 4 mars 2022

Au nom du Conseil d'administration :

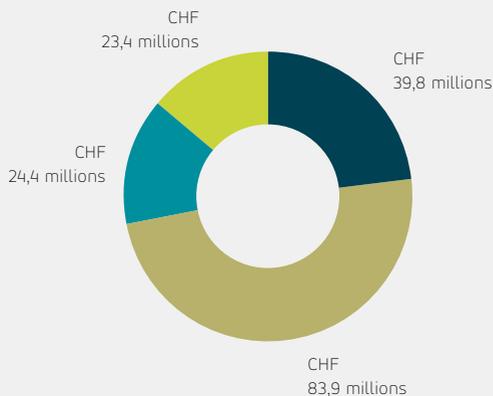


François Frôte
Président

Chiffre d'affaires net du groupe Tornos

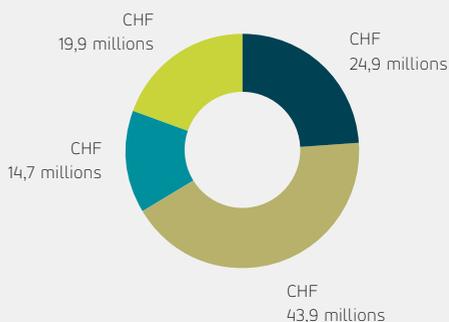
2021

CHF 171,5 millions



2020

CHF 103,4 millions



● Suisse ● Reste de l'Europe ● Amérique ● Asie

Extrait du rapport de gestion 2021

Entrées de commandes et carnet de commandes

Avec CHF 204,6 millions, l'entrée de commandes du groupe Tornos pour l'exercice 2021 a été supérieure de 108,8% à celle de l'année précédente (CHF 98,0 millions). Tous les segments de marché et types de machines ont contribué à cette nette amélioration.

Après un effondrement total de la demande de l'industrie automobile en 2019, les entrées de commandes du segment, de loin le plus important pour Tornos depuis des années, se sont nettement redressées en 2021. Avec une part de 19,5%, l'industrie automobile est placée en deuxième position dans le mix sectoriel. Les techniques médicales et dentaires restent en tête avec une part de 24,8%, suivie de l'électronique avec 10,5%, de l'industrie horlogère avec 8,6%, du segment de marché pneumatique et hydraulique avec 6,5% et de l'industrie de la technique de fermeture avec 3,2%. En 2021, 20,1% des entrées de commandes de Tornos provenaient de sous-traitants (Job Shops) qui fournissent des pièces dans plusieurs des secteurs susmentionnés.

Au cours de l'exercice sous revue, Tornos a réussi à augmenter considérablement ses entrées de commandes, tant pour les machines fabriquées en Suisse (segment de prix supérieur) que pour celles fabriquées en Chine et à Taiwan (segment de prix moyen et inférieur).

Avec 59,3 millions de CHF à fin décembre 2021, le carnet de commandes du groupe Tornos était nettement supérieur à celui de fin 2020 (27,2 millions de CHF).

Produit brut

En 2021, le produit brut du groupe Tornos a augmenté de CHF 54,5 millions par rapport à l'année précédente pour atteindre CHF 66,4 millions (2020 : CHF 11,9 millions). CHF 44,6 millions de cette augmentation sont imputables aux volumes. La dissolution des provisions pour correction de valeur a contribué à l'amélioration des marges à hauteur de CHF 9,8 millions. Les augmentations de prix parfois très élevées des matières premières et de certaines pièces de sous-traitance, qui n'ont pas pu être entièrement répercutées, ont eu un effet négatif sur le résultat d'exploitation.

La marge brute s'est élevée à 38,7% au cours de l'exercice (2020 : 11,5%).

EBITDA* et EBIT*

Le résultat avant charges financières, impôts et amortissements (EBITDA*) s'est élevé à CHF 24,6 millions en 2021 (année précédente : CHF -23,6 millions). La marge EBITDA était de 14,4% (année précédente : -22,8%). Le résultat avant charges financières et impôts (EBIT*) s'est élevé à CHF 20,6 millions (année précédente : CHF -27,7 millions), ce qui correspond à une marge EBIT de 12,0% (année précédente : -26,8%). L'EBITDA* et l'EBIT* de l'année 2021 comprennent également la dissolution des provisions pour correction de valeur à hauteur de CHF 9,8 millions et CHF 0,7 million du bénéfice comptable réalisé sur la vente d'un immeuble en Grande-Bretagne. Sans ces effets, la marge EBITDA s'élèverait à 8,2% et la marge EBIT à 5,9%. L'effet des taux de change sur l'EBIT* n'a pas été significatifs en 2021.

Résultat net

Le résultat net pour l'année 2021 se monte à CHF 20,3 millions (année précédente : CHF -29,9 millions). La marge s'élève à 11,9% (année précédente : -28,9%). Sans la dissolution des provisions pour correction de valeur, la marge du résultat net serait de 6,1%.

Flux de trésorerie

Le flux de trésorerie provenant de l'activité d'exploitation s'est élevé à 30,3 millions de CHF pour l'exercice 2021 (année précédente : -3,4 millions de CHF). Le poste "Disposal of property, plant and equipment" inclut la vente de l'immeuble de l'ancienne succursale de vente en Grande-Bretagne. Celui-ci a été transféré à un revendeur national au cours du premier semestre. Les investissements en 2021 se sont élevés à CHF 0,5 million (2020 : CHF 1,2 million). Ces flux de trésorerie ont généré un flux de trésorerie disponible* de 30,8 millions de CHF en 2021 (2020 : -3,1 millions de CHF). Le flux de trésorerie disponible* a été utilisé pour rembourser le prêt d'actionnaire et les prêts étrangers liés au Covid-19. Fin 2021, le groupe Tornos était pratiquement exempt de dettes.

Changements au sein de la direction

Début septembre 2021, Stéphane Pittet a pris ses fonctions de Chief Financial Officer (CFO) et de membre de la direction générale du groupe Tornos. Agé de 48 ans, il est titulaire d'un MBA et dispose d'une large expérience dans les domaines de la finance et du controlling, du développement stratégique, de la gestion du personnel et des technologies de l'information, acquise au travers de divers postes de management chez Swatch Group et Richemont.

* Indicateur financier non-GAAP, voir Financial Report 2021, pages 4 et 5 (<https://investors.tornos.com/fr/content/publications>)

Consolidated Financial Statements

Income Statement

In CHF 1 000	Notes	2021	2020
Net sales	29	171 488	103 388
Cost of sales	6	-105 134	-91 466
Gross profit		66 354	11 922
<i>in % of net sales</i>		38.7%	11.5%
Marketing and sales	6	-25 117	-22 426
General and administrative expenses	6	-15 440	-15 615
Research and development	6	-5 977	-5 248
Other income	8	268	395
Other expense	8	-89	-91
Operating expenses		-46 355	-42 985
Operating result		19 999	-31 063
<i>in % of net sales</i>		11.7%	-30.0%
Financial income	9	5	41
Financial expense	9	-216	-141
Exchange result, net	10	278	-1 664
Ordinary result		20 066	-32 827
Non-operating result	11	582	3 378
Earnings before income taxes		20 648	-29 449
Income taxes	12	-319	-403
Net result		20 329	-29 852
<i>in % of net sales</i>		11.9%	-28.9%
Thereof attributable to shareholders of Tornos Holding Ltd.		20 329	-29 852
Thereof attributable to minority interests		-	-
Result per share	28		
- basic (CHF per share)		1.03	-1.52
- diluted (CHF per share)		1.03	-1.52
Additional information (in CHF 1 000)			
EBITDA*		24 625	-23 576
<i>in % of net sales</i>		14.4%	-22.8%
Depreciation and amortization	18, 19	-4 044	-4 109
EBIT*		20 581	-27 685
<i>in % of net sales</i>		12.0%	-26.8%

The complete Consolidated Financial Statements with accompanying notes can be found in the Tornos Financial Report 2021. Download: <https://investors.tornos.com>

* Non-GAAP financial indicator, see Financial Report 2021, pages 4 and 5 (<https://investors.tornos.com/en/content/publications>)

Consolidated Balance Sheet

In CHF 1 000	Notes	31.12.2021	in %	31.12.2020	in %
Assets					
Cash and cash equivalents	13	26 778		17 329	
Trade receivables	14	18 258		12 244	
Inventories, net	15	74 295		69 375	
Other short-term receivables	16	2 153		2 276	
Prepayments and accrued income	17	1 706		1 572	
Total current assets		123 190	85.0%	102 796	80.2%
Property, plant and equipment	18	20 577		24 067	
Intangible assets	19	603		943	
Deferred tax assets	20	545		370	
Total non-current assets		21 724	15.0%	25 380	19.8%
Total assets		144 914	100.0%	128 176	100.0%
Liabilities and equity					
Interest bearing borrowings	21	75		2 195	
Trade payables		19 168		8 722	
Current tax liabilities		347		43	
Other liabilities	22	15 667		9 463	
Accrued liabilities and deferred income	23	7 005		5 673	
Provisions	24	2 524		2 030	
Total current liabilities		44 786	30.9%	28 126	21.9%
Interest bearing borrowings	21	72		20 126	
Retirement benefit obligations	25	1 055		1 829	
Provisions	24	233		112	
Deferred tax liabilities	20	-		56	
Total non-current liabilities		1 360	0.9%	22 123	17.3%
Total liabilities		46 146	31.8%	50 249	39.2%
Share capital	26	69 572		69 572	
Capital reserve		40 035		40 035	
Treasury shares	26	-1 386		-1 875	
Retained earnings		-28 956		696	
Currency translation adjustments		-826		-649	
Net result		20 329		-29 852	
Equity attributable to shareholders of Tornos Holding Ltd.		98 768	68.2%	77 927	60.8%
Minority interests		-		-	
Total equity		98 768	68.2%	77 927	60.8%
Total liabilities and equity		144 914	100.0%	128 176	100.0%

Consolidated Statement of Cash Flows

In CHF 1 000	Notes	2021	2020
Net result		20 329	-29 852
Adjustments for expenses and incomes not affecting cash:			
<i>Income taxes</i>	12	319	403
<i>Depreciation of property, plant and equipment</i>	18	3 468	3 508
<i>Amortization of intangible assets</i>	19	576	601
<i>Result on disposal of property, plant and equipment</i>	18, 19	-671	-3 279
<i>Share-based compensation</i>	27	466	581
<i>Retirement benefit obligations</i>	25	-790	-242
<i>Allowance and write-offs on inventories</i>	15	-8 953	17 989
Interest expense	9	41	19
Interest income	9	-5	-43
Income taxes paid		-14	-408
Changes from operating cash flow before changes in net working capital		14 766	-10 723
Changes in net working capital		15 519	7 283
<i>Thereof trade receivables</i>		-5 890	4 397
<i>Thereof other assets and prepayments</i>		-116	1 785
<i>Thereof inventories</i>		4 915	13 720
<i>Thereof trade payables</i>		10 282	-14 272
<i>Thereof other current liabilities and provisions</i>		6 328	1 653
Cash flow from operating activities		30 285	-3 440
Investment in property, plant and equipment	18	-530	-1 206
Disposal of property, plant and equipment	18	1 235	2 058
Investment in intangible assets	19	-236	-591
Interests received	9	5	43
Cash flow from investing activities		474	304
Free cash flow*		30 759	-3 136
Repayments of borrowings, including finance lease liabilities	21	-21 694	-135
Proceeds from borrowings		-	7 122
Purchase of minority in Tornos (Xi'an) Machine Works Co., Ltd.		-	-711
Proceeds from sale & purchase of treasury shares	26	270	-
Interests paid	9	-41	-19
Cash flow from financing activities		-21 465	6 257
Net cash flow		9 294	3 121
Cash and cash equivalents and bank overdrafts at beginning of year		17 329	14 440
Effects of exchange rate changes		155	-232
Cash and cash equivalents and bank overdrafts at end of the year		26 778	17 329

The complete Consolidated Financial Statements with accompanying notes can be found in the Tornos Financial Report 2021. Download: <https://investors.tornos.com>

* Non-GAAP financial indicator, see Financial Report 2021, pages 4 and 5 (<https://investors.tornos.com/en/content/publications>)

Organes de la société

Conseil d'administration

De gauche à droite:

Walter Fust

*Élu pour la première fois en 2014 /
Fin du mandat en 2022*

François Frôté, Président

*Élu pour la première fois en 2002 /
Fin du mandat en 2022*

Michel Rollier

*Élu pour la première fois en 2002 /
Fin du mandat en 2022*

Till Fust, Vice-président

*Élu pour la première fois en 2019 /
Fin du mandat en 2022*

Direction

De gauche à droite:

Jens Thing

Chief Sales Officer

Michael Hauser

Chief Executive Officer

Stéphane Pittet

Chief Financial Officer



We keep you turning

tornos.com

TORNOS HOLDING SA

Rue Industrielle 111
Boîte postale 960
2740 Moutier / Suisse
T +41 (0)32 494 44 44
contact@tornos.com

Tornos à
travers le
monde

